

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Комсомольский-на-Амуре государственный университет»

УТВЕРЖДАЮ

Декан социально-гуманитарного
факультета И.В. Цевелева

« 10 » июня 2025 г.

ОТЧЁТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ ОПОП
"Управление государственными проектами и программами"

направленность (профиль)

реализуемой в рамках направления подготовки / специальности

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

код и наименование направления подготовки

год набора 2022, группа 2ГУб-1

Руководитель образовательной программы
Зав. кафедрой «ППСР»

А.С. Бянкин
Т.Е. Наливайко

Содержание

1 Показатели и критерии самообследования	3
2 Методика расчета и источники информации	7
3 Выводы, корректирующие мероприятия	20
Приложение 1 Справка о кадровом обеспечении	22
Приложение 2 Результаты опроса педагогических и научных работников университета об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательных программ	52
Приложение 3 Результаты опросов обучающихся направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» университета об удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик	58
Приложение 4 Результаты опросов работодателей об удовлетворенности качеством образования в ФГБОУ ВО «КНАГУ»	62

1 Показатели и критерии самообследования

1.1 Аккредитационные показатели

С 1 сентября 2023 г. до 1 сентября 2029 г. применяются аккредитационные показатели по программам высшего образования. (Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 18 апреля 2023 г. № 409 "Об утверждении аккредитационных показателей по образовательным программам высшего образования, методики расчета и применения аккредитационных показателей по образовательным программам высшего образования").

Для целей мониторинга ОПОП в 2025 г. устанавливаются следующие показатели по образовательным программам высшего образования (далее – аккредитационные показатели - АП):

№ п/п	Наименование аккредитационного показателя	Оценочные значения показателей по методике расчета		Значение показателя образовательной программы	
		Значение показателя	Количество баллов	Значение показателя	Количество набранных баллов
АП1	Средний балл ЕГЭ (не применяется для образовательных программ высшего образования – программ магистратуры)	66 баллов и более	10	67,04	10
		от 60 до 65 баллов	5		
		менее 60 баллов	0		
АП2	Наличие электронной информационно-образовательной среды (Для всех годов набора и форм обучения 100 % доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик по образовательной программе)	Имеется в полном объеме	10	Имеется в полном объеме	10
		Не в полном объеме	0		
АП3	Доля НППР (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень и (или) ученое звание (и приравненных к ним лиц) в общем числе педагогических работников, участвующих в реализации ООП	Соответствует ФГОС	20	69 % Соответствует ФГОС	20
		Не соответствует ФГОС	0		
АП4	Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемой ООП	Соответствует ФГОС	20	6 % Соответствует ФГОС	20
		Не соответствует ФГОС	0		

№ п/п	Наименование аккредитационного показателя	Оценочные значения по- казателей по методике расчета		Значение показате- ля образовательной программы	
		Значение по- казателя	Количе- ство бал- лов	Зна- чение по- каза- теля	Коли- чество набран ных баллов
	(имеющих стаж работы в данной проф. области), в общем числе ра- ботников, участвующих в реализа- ции ООП				
Итоговый балл					60

1.2 Контроль индикаторов риска

Одним из индикаторов риска нарушения обязательных требований, используемых при осуществлении федерального государственного контроля (надзора) в сфере образования, утвержденный приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, определенных приказом Росособнадзора от 31.08.2023 № 1587 являются следующие условия:

- если количество документов об образовании, сведения о которых по истечении срока обучения переданы в ФИС ФРДО, составляет **менее 50%** от численности обучающихся, принятых на обучение по программам СПО или ВО;

- если количество документов об образовании, сведения о которых представлены оператору ФИС ФРДО по истечении установленного образовательной программой срока получения образования, в **два и более раз** превышает численность обучающихся, приня-
тых на обучение в данную организацию для получения СПО или ВО по этой образова-
тельной программе.

- очная форма обучения

Наименование показателя	Принято на обучение	Выпуск	Доля
Сохранность контингента (выпуск 2024 года)	16	14	87,5 %
Сохранность контингента (планируемый выпуск 2025 года)	15	15	100 %

1.3 Критерии профессионально-общественной аккредитации

Для целей мониторинга ОПОП в 2025 г. определены отдельные критерии профес-
сионально-общественной аккредитации профессиональных образовательных программ на
основе «Базовых принципов профессионально-общественной аккредитации профессио-
нальных образовательных программ в рамках деятельности Национального совета при
Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям».

№ п/п	Наименование критериев	№ п/п	Состав показателей для критериев	Норма- тивное значе- ние	Оценка со- ответствия ОПОП критерию	Фактиче- ское зна- чение кри- терия
1	Соответствие со- держания образо- вательной про- граммы требова- ниям профессио- нального(-ых) стандарта(-ов), иным квалифика- ционным требова- ниям, установлен- ным нормативны- ми правовыми ак- тами РФ, квалифи- кационным харак- теристикам, свя- занным с видом профессиональной деятельности.	1.1	Сопоставление ре- зультатов обучения (выраженных в форме знаний, умений и навыков) сформулированных в рабочих про- граммах дисциплин (модулей), про- граммах практик, фондах оценочных средств, и необхо- димых знаний и умений, заявлен- ных в профессио- нальном (-ых) стандарте (-ах), иных документах	10	соответству- ет	10
		1.2	Сопоставление те- матики выпускных квалификационных работ и требований профессионального (-ых) стандарта (- ов), иных докумен- тах	5	соответству- ет	5
2	Кадровые ресурсы	2.1	Наличие препода- вателей, прошед- ших повышение квалификации (пе- реподготовку), стажировку в про- фильных организа- циях (в соответ- ствии с содержи- мом профессиональ- ной деятельности, к которой готовятся выпускники ОП) в течение трех по- следних лет.	5	отсутствуют	0
3	Подтвержденное участие работода- телей в проектиро- вании и реализа- ции ОП	3.1	Наличие докумен- тально подтвер- жденного участия работодателей в разработке и актуа- лизации ОП, в том числе с учетом	5		

№ п/п	Наименование критериев	№ п/п	Состав показателей для критериев	Норма- тивное значе- ние	Оценка со- ответствия ОПОП критерию	Фактиче- ское зна- чение кри- терия
			перспектив разви- тия рынка труда, значимых для соот- ветствующей(-их) области(-ей) про- фессиональной де- ятельности, вклю- чая планируемые результаты ее осво- ения, фонды оце- ночных средств, учебный план, ра- бочие программы, программы прак- тик, тематику ВКР за 4 года для про- грамм бакалавриа- та, 2 года для про- грамм магистрату- ры		Участие ра- ботодателей подтвержде- но	5
		3.2	Наличие докумен- тально подтвер- жденного ежегод- ного участия рабо- тодателей в реали- зации дисциплин, практик, научно- исследовательских работ, в организа- ции проектной ра- боты обучающихся	5	Участие ра- ботодателей подтвержде- но	5
4	Наличие спроса на ОП, востребован- ность выпускников ОП работодателя- ми	4.1	Доля трудоустро- енных выпускни- ков / продолжив- ших обучение по профилю програм- мы в первый год после окончания обучения по ОП не менее 75%	5	64,3 %.	3
		4.2	Доля выпускников ОП, чьи ВКР вы- полнены по заказу (в интересах) рабо- тодателей, от об- щего числа работ выпускников: - не менее 10 % для	5	26,6 %.	5

№ п/п	Наименование критериев	№ п/п	Состав показателей для критериев	Нормативное значение	Оценка соответствия ОПОП критерию	Фактическое значение критерия
			программ бакалавриата; - не менее 20 % для программ магистратуры и специалитета.			
Всего				40		33

2 Методика расчета и источники информации

2.1 Определение аккредитационных показателей

Суммарное количество баллов ($АП_c$), рассчитывается по формуле:

$$АП_c = АП_1 + АП_2 + АП_3 + АП_4.$$

Минимальное значение итогового балла составляет **50 баллов**.

АП	Методика расчета	Источник информации
АП1 / АП 1.1	средний балл ЕГЭ, рассчитывается по формуле: $АП_1 = \frac{\sum_{i=1}^n \text{ЕГЭ}_6 + \sum_{i=1}^k \text{ЕГЭ}_п}{(n + k) \times N_{\text{предметов}}},$ где: $\sum_{i=1}^n \text{ЕГЭ}_6$ – суммарное значение баллов ЕГЭ обучающихся, зачисленных за счет средств бюджета (за исключением лиц, принятых в рамках особой квоты и квоты приема на целевое обучение); $\sum_{i=1}^k \text{ЕГЭ}_п$ – суммарное значение баллов ЕГЭ обучающихся, зачисленных с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами; n – численность обучающихся, зачисленных на обучение за счет средств и квоты приема на целевое обучение; k – численность обучающихся, зачисленных с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами; $N_{\text{предметов}}$ – количество учебных предметов ЕГЭ, учитываемых при вступительных испытаниях	Результаты ЕГЭ набора 2024 г. (при отсутствии набора - за 2023 г.) ИС Деканат
АП2	Для всех годов набора и форм обучения наличие на сайте университета АКТУАЛИЗИРОВАННОЙ информации - УП - ОПОП - КУГ - Изменения в ОПОП (при наличии) - Справка о МТО ООП - Оценочные материалы - Рабочая программа воспитания	Спецраздел «Образование» сайта КнаГУ, страница соответствующей образовательной программы

АП	Методика расчета	Источник информации
	- Календарный план воспитательной работы - Рабочие программы дисциплин - Рабочие программы практик - Электронная подпись РПД (начиная с 2021 г.) - Методические материалы - Паспорта компетенций - Реестр литературы - Реестр ЭБС - Реестр ПО - ФОС	
АПЗ	Доля научно-педагогических работников, рассчитывается по формуле: $АП_5 = \frac{a_5}{b_5} \times 100\%,$ где: a_5 – количество ставок (в приведенных к целочисленным значениям ставок), занимаемых научно-педагогическими работниками, имеющими ученую степень и (или) ученое звание, участвующими в реализации основной образовательной программы; b_5 – общее количество ставок (в приведенных к целочисленным значениям ставок), занимаемых научно-педагогическими работниками, участвующими в реализации основной образовательной программы.	Кадровая справка из ИС Университета на весь период обучения
АП4	Доля работников из числа руководителей и (или) работников организаций, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемой образовательной программы (имеющих стаж работы в данной профессиональной области), в общем числе лиц, реализующих образовательную программу высшего образования, рассчитываемая по формуле: $АП_6 = \frac{a_6}{b_6} \times 100\%,$ где: a_6 – количество ставок (в приведенных к целочисленным значениям ставок), занимаемых работниками из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемой образовательной программы (имеющих стаж работы в данной профессиональной области), участвующими в реализации основной образовательной программы. b_6 – общее количество ставок (в приведенных к целочисленным значениям ставок), занимаемых лицами, участвующими в реализации основной образовательной программы. При расчете доли руководителей и работников, имеющих профильный стаж, учитываются в том числе научно-педагогические работники, привлекаемые к реализации основной образовательной программы по договорам возмездного оказания услуг.	Расчет показателя АП₄ производится в отношении очной формы обучения (при отсутствии очной - очно-заочной, при отсутствии очно-заочной - заочной) за период реализации образовательной программы. Кадровая справка из ИС Университета

2.2 Расчет доли сохранности контингента

Выполняется по всем формам обучения по отдельности

Наименование показателя	Принято на обучение	Выпуск	Доля
Сохранность контингента (выпуск 2024 года)	Сведения из отчета ВПО-1	Сведения из отчета ВПО-1	Отношение выпуска к приему
Сохранность контингента (планируемый выпуск 2025 года)	Сведения из отчета ВПО-1	планируемый выпуск 2025 года	Отношение выпуска к приему

2.3 Определение критериев профессионально-общественной аккредитации

1 Соответствие содержания образовательной программы требованиям профессионального(-ых) стандарта(-ов), иным квалификационным требованиям, установленным нормативными правовыми актами РФ, квалификационным характеристикам, связанным с видом профессиональной деятельности

1.1 Сопоставление результатов обучения (выраженных в форме знаний, умений и навыков) сформулированных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, фондах оценочных средств, и необходимых знаний и умений, заявленных в профессиональном (-ых) стандарте (-ах), иных документах

ПК-1 Способен проводить сбор и анализ данных, необходимых для оценки реализуемости проекта, разрабатывать его структурные элементы.

Основание Профессиональный стандарт 08.041 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства».

Обобщенная трудовая функция: А. Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства

Код и наименование индикатора достижения ПК	Дисциплины / практики, формирующие ПК	ЗУН	Соответствие / устранение несоответствий
ПК-1.1 Знает статистические и маркетинговые методы сбора, обработки, анализа и прогнозирования данных ПК-1.2 Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях потенциальных рынков для проекта, оценивать его конкурентоспособность ПК-1.3 Владеет навыками разработки алгоритма, модели, схемы проекта	Теория статистики	Знать: методы обработки статистического материала, организацию статистических наблюдений необходимых для решения управленческих задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем. Уметь: обрабатывать полученные результаты и делать соответствующие выводы; проводить аналитическое исследование и проводить профессиональную обработку данных для получения требуемого результата Владеть: навыками применения методов статистического анализа и моделирования, разработки алгоритма и схе-	соответствует

<i>Код и наименование индикатора достижения ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, формирующие ПК</i>	<i>ЗУН</i>	<i>Соответствие / устранение несоответствий</i>
		мы проекта	
	Эконометрика	Знать статистические и маркетинговые методы сбора, обработки, анализа и прогнозирования данных. Уметь анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях потенциальных рынков для проекта, оценивать его конкурентоспособность. Владеть навыками разработки алгоритма, модели, схемы проекта.	соответствует
	Маркетинг	Знать современные концепции и сферы применения маркетинга; маркетинговую среду и ее анализ; принципы и методы проведения маркетинговых исследований, методы оценки и прогнозирования маркетинговой деятельности. Уметь применять статистические методы сбора, хранения, обработки и анализа информации о рынке, потребителях и конкурентах для оценки и прогнозирования маркетинговой деятельности; анализировать маркетинговую среду организации и конъюнктуру рынка; управлять ассортиментом и конкурентоспособностью товаров и услуг. Владеть аналитическими методами оценки эффективности маркетинговой деятельности; методами и средствами выявления и формирования спроса потребителей; методами сбора, обработки и анализа маркетинговой информации.	соответствует
	Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов	Знать: особенности применение механизмов и инструментов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; модели, формы и базовые принципы ГЧП в реализации инвестиционных проектов. Уметь: обрабатывать полученные результаты и делать соответствующие выводы, проводить анализ социально-экономических явлений. Уметь: проводить комплексный анализ, выбор моделей и форм ГЧП в реализации инвестиционных проектов. Владеть: навыками построения моделей реализации про-	соответствует

<i>Код и наименование индикатора достижения ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, формирующие ПК</i>	<i>ЗУН</i>	<i>Соответствие / устранение несоответствий</i>
		ектов, созданных в рамках ГЧП.	
	Социально-экономическая статистика	Знать: статистические и маркетинговые методы сбора, обработки, анализа и прогнозирования данных Уметь: анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях потенциальных рынков для проекта, оценивать его конкурентоспособность Владеть: навыками разработки алгоритма, модели, схемы проекта.	соответствует
	Производственная практика (преддипломная практика)	Знать: статистические и маркетинговые методы сбора, обработки и анализа данных. Уметь: проводить маркетинговые исследования, анализ статистических данных, отражающих деятельность органа власти/организации, а также возможность реализации проекта. Владеть: навыками разработки мероприятий (проектов) по совершенствованию предметной области деятельности органа власти (организации) и их структурных элементов.	соответствует

ПК-2 Способен определять ключевые финансово-экономические параметры проекта и механизмы его финансирования, оценивать социально-экономическую, коммерческую и бюджетную эффективность проекта.

Основание Профессиональный стандарт 08.041 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства». Обобщенная трудовая функция: А. Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства

<i>Код и наименование индикатора достижения ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, формирующие ПК</i>	<i>ЗУН</i>	<i>Соответствие</i>
ПК-2.1 Знает основные инструменты проектного финансирования; методы оценки социально-экономической, коммерческой и бюджетной эффективности проекта ПК-2.2 Умеет описывать и анализировать финансовые, коммерческие и налоговые риски проекта ПК-2.3 Владеет навыками определения инвестиционной привлекательности и эффективности	Инвестиционная региональная политика	Знать: сущность, функции, принципы и теоретические основы формирования инвестиционной региональной политики; методы и инструментарию оценки инвестиционной привлекательности региона. Уметь: различать отдельные виды инвестиционных стратегий; анализировать информационные и статистические материалы по оценке инвестиционной привлекательности региона, используя современные методы и показатели. Владеть: методиками оценки и управления реальными и финансовыми	соответствует

проекта		Инвестициями; методами формирования и управления инвестиционным портфелем.	
	Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов и программ	Знать: законодательную базу проектов государственных и муниципальных программ и проектов; методики оценки эффективности реализации государственных и муниципальных программ и проектов, приоритетных национальных проектов и программ развития РФ. Уметь: формировать информационную базу, отбирать показатели и критерии, необходимые для оценки эффективности реализации государственных и муниципальных программ и проектов; оценивать и анализировать финансовые, коммерческие и налоговые риски проекта на основе качественных и количественных критериев. Владеть: навыками оценки эффективности действующих государственных проектов и программ при использовании ресурсов в рамках проекта.	соответствует
	Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов	Знать: механизмы и инструменты финансирования государственно-частного партнерства (ГЧП) в реализации инвестиционных проектов. Уметь: применять механизмы и инструменты ГЧП в реализации инвестиционных проектов. Владеть: навыками использования механизмов и инструментов для решения задач по повышению эффективности ГЧП в реализации инвестиционных проектов.	соответствует
	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	Знать основные понятия, используемые в практике анализа эффективности инвестиционной деятельности; методы анализа эффективности инвестиционных проектов. Уметь применять простые и дисконтированные методы оценки эффективности проектов; выявлять и оценивать риски при реализации проектов. Владеть методикой оценки эффективности инвестиционных проектов; методами снижения рисков и навыками принятия инвестиционных решений.	соответствует
	Управление рисками инвестиционного проекта	Знать: основные теоретические положения управления рисками инвестиционного проекта; основные факторы рисков, влияющие на деятельность предприятия, а также стратегические принципы работы экономических субъектов в условиях неопределенности. Уметь: применять методики определения экономической эффективности производства; рассчитывать экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие дея-	соответствует

		тельность организации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений при управлении рисками инвестиционных проектов. Владеть: навыками проведения расчетов финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов; навыками учета влияния внутренних и внешних факторов на разработку инвестиционных проектов; определения инвестиционной привлекательности и эффективности проектов с учетом влияния рисков	
	Производственная практика (преддипломная практика)	Знать: ключевые финансово-экономические параметры проекта и механизмы его финансирования. Уметь: применять в практической деятельности общепринятые методики анализа и оценки эффективности проекта, описывать и анализировать риски проекта, разрабатывать мероприятия по управлению ими. Владеть: навыками оценки социально-экономической, коммерческой и бюджетной эффективности проекта.	соответствует
	Производственная практика (проектно-технологическая практика)	Знать: ключевые финансово-экономические показатели проектов. Уметь: определять ключевые финансово-экономические показатели проектов. Владеть: навыками финансово-экономического обоснования проектов.	соответствует

ПК-3 Способен осуществлять финансово-экономический анализ предприятия, анализировать ситуацию в области социально-экономического развития Российской Федерации.

Основание:

- Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел Квалификационные характеристики должностей специалистов, осуществляющих работы в сфере п.25. Регулирование экономики, регионального развития, хозяйствующих субъектов и предпринимательства 10. Сфера деятельности: «Регулирование экономики, регионального развития, деятельности предпринимательства»

- Профессиональный стандарт 08.041 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства».

Обобщенная трудовая функция: А. Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства

Код и наименование индикатора достижения ПК	Дисциплины / практики, формирующие ПК	ЗУН	Соответствие
ПК-3.1 Знает основы финансовой системы, бюджетной политики государства, основы финансового анализа, бухгал-	Экономика организации	Знать основы экономики организации. Уметь использовать традиционные статистические методы. для анализа финансово-экономических показателей деятельности организации;	соответствует

терского учета, анализа хозяйственной деятельности организации ПК-3.2 Умеет проводить анализ хозяйственной деятельности организации ПК-3.3 Владеет навыками стратегического анализа.		Владеть навыками анализа хозяйственной деятельности организации.	
	Бюджетная система Российской Федерации	Знать порядок и особенности формирования бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Умеет выполнять мониторинг сбалансированности региональных и местных бюджетов.	соответствует
	Основы бухгалтерского учета	Знать основные элементы учетной политики организации, методы и способы ведения бухгалтерского учета. Уметь анализировать результаты деятельности организации. Владеть навыками составления финансовой и бухгалтерской отчетности.	соответствует
	Инновационный менеджмент	Знать: теоретические и методологические основы инновационного менеджмента. Уметь: осуществлять поиск инновационных управленческих решений и разработку планов их реализации. Владеть: навыками выдвижения, актуализации и обоснования инновационных идей и способов их реализации в форме бизнес-плана, инновационных программ и проектов.	соответствует
	Стратегический менеджмент	Знать теоретические основы и инструментарий стратегического менеджмента. Уметь проводить стратегический анализ внешней и внутренней среды организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать степень их влияния. Владеть навыками разработки тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и её структурных подразделений.	соответствует
	Налогообложение	Знать нормативную базу по вопросам налогообложения в Российской Федерации; права, обязанности и ответственность участников налоговых правоотношений порядок исчисления и уплаты предусмотренных законом налогов, сборов и иных обязательных платежей. Уметь рассчитывать налоги, сборы и иные обязательные платежи заполнять налоговые декларации обжаловать действия и (или) бездействие налоговых органов. Владеть операциями анализа, синтеза, сравнения, обобщения, целеполагания навыками расчета предусмотренных российским законодательством налогов, сборов и иных обязательных платежей навыками заполнения налоговых деклараций.	соответствует
	Государственное антикризисное управление	Знать: источники, закономерности, тенденции и особенности развития кризисных явлений в разных составляющих общественной системы; современные подходы к антикризисному	соответствует

		управлению; компоненты системы государственного антикризисного управления, роль государственного управления в преодолении кризисных явлений; цели, задачи и основные составляющие антикризисной программы. Уметь: выявлять предпосылки, причины и условия, способствующие проявлению и развитию кризисных факторов; проводить анализ ситуации и составлять прогнозы её развития; осуществлять поиск и отбор управленческих решений направленных на преодоление кризисных явлений и стабилизацию ситуации; использовать полученные знания в процессе разработки антикризисных проектов, программ и планов, контролировать их реализацию. Владеть: формами, методами и средствами работы в неординарных условиях вхождения компании в застой, этап кризисного развития и выхода из кризиса; навыками количественного и качественного анализа финансовой информации; навыками постановки задач на федеральном, региональном и муниципальном уровнях с целью преодоления кризисных явлений.	
	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Знать: методику определения составных частей кластера. Уметь: визуализировать отраслевые кластеры в региональной экономике. Владеть: навыками выявления кластерных инициатив в региональной экономике.	соответствует
	Анализ хозяйственной деятельности	Знать: базовые принципы и методы проведения анализа хозяйственной деятельности организации. Уметь: проводить анализ хозяйственной деятельности организации. Владеть: навыками экономического анализа хозяйственной деятельности предприятия.	соответствует
	Учебная практика (ознакомительная практика)	Знать: основные элементы внутренней среды, факторы макро- и микросреды рынка и отрасли (сферы деятельности) объекта прохождения практики. Уметь: идентифицировать элементы внутренней и факторы макро- и микросред рынка и отрасли (сферы деятельности), на деятельность объекта прохождения практики. Владеть: навыками анализа рынка и отрасли (сферы деятельности) объекта прохождения практики методом свот-анализа и определения на его основе направлений стратегического развития (проектов, программ), в том числе в области государственно-частного партнерства.	соответствует

Нормативное значение показателя 1.1 10 баллов
 Оценка соответствия ОПОП критерию **соответствует**
 Фактическое значение критерия 10.

1.2 Сопоставление тематики выпускных квалификационных работ и требований профессионального (-ых) стандарта (-ов), иных документах

ПК-1 Способен проводить сбор и анализ данных, необходимых для оценки реализуемости проекта, разрабатывать его структурные элементы.

ПК-2 Способен определять ключевые финансово-экономические параметры проекта и механизмы его финансирования, оценивать социально-экономическую, коммерческую и бюджетную эффективность проекта.

ПК-3 Способен осуществлять финансово-экономический анализ предприятия, анализировать ситуацию в области социально-экономического развития Российской Федерации.

Темы ВКР 2025 г.	Соответствие
Разработка комплекса программных мероприятий по патриотическому воспитанию молодежи в муниципальном образовании	Соответствует
Анализ реализации и направления совершенствования финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках муниципальной программы «Содействие развитию малого и среднего предпринимательства в г. Комсомольске-на-Амуре»	Соответствует
Разработка комплекса программных мероприятий по совершенствованию системы документооборота в учреждениях юстиции	Соответствует
Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании городской округ город Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края	Соответствует
Мониторинг реализации и направления совершенствования муниципальной программы «Развитие культуры в городе Комсомольске-на-Амуре»	Соответствует
Разработка программных мероприятий в сфере развития благоустройства в муниципальном образовании	Соответствует
Разработка программы совершенствования работы с обращениями граждан сектора делопроизводства администрации Дальнереченского городского округа	Соответствует
Разработка программных мероприятий по повышению эффективности содержания улично-дорожной сети в муниципальном образовании	Соответствует
Разработка кадровой политики градообразующего предприятия	Соответствует
Разработка программы совершенствования работы аппарата мировых судей в муниципальном образовании	Соответствует
Разработка основных положений стратегии развития транспортного обеспечения деятельности муниципального образования (на примере г. Комсомольска-на-Амуре)	Соответствует
Разработка программы поддержки социально незащищенных граждан в муниципальном образовании	Соответствует
Мониторинг реализации и направления совершенствования муниципальной программы «Повышение качества жилищно-коммунального обслуживания населения города Комсомольска-на-Амуре»	Соответствует
Развитие молодежной политики в городе Комсомольске-на-Амуре	Соответствует
Мониторинг реализации и направления совершенствования муниципальной программы "Формирование современной городской среды на территории города Комсомольска-на-Амуре"	Соответствует

Нормативное значение показателя 1.2 5 баллов
Оценка соответствия ОПОП критерию **соответствует**
Фактическое значение критерия 5

2 Кадровые ресурсы

2.1 Наличие преподавателей, прошедших повышение квалификации (переподготовку), стажировку в профильных организациях (в соответствии с содержанием профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники ОП) в течение трех последних лет.

Нормативное значение показателя 2.1 5 баллов
Оценка соответствия ОПОП критерию **Отсутствуют**
Фактическое значение критерия 5

3 Подтвержденное участие работодателей в проектировании и реализации ОП

3.1 Наличие документально подтвержденного участия работодателей в разработке и актуализации ОП, в том числе с учетом перспектив развития рынка труда, значимых для соответствующей(-их) области(-ей) профессиональной деятельности, включая планируемые результаты ее освоения, фонды оценочных средств, учебный план, рабочие программы, программы практик, тематику ВКР за 4 года для программ бакалавриата

1. Консультации с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которых востребованы выпускники: Круглый стол № 1 (23.05.2025).

2. Участие работодателей в разработке тематики ВКР (в частности ВКР в рамках «Обучение служением»):

- «Разработка программных мероприятий в сфере развития благоустройства в муниципальном образовании»;

- «Разработка программных мероприятий по повышению эффективности содержания улично-дорожной сети в муниципальном образовании»;

- Мониторинг реализации и направления совершенствования муниципальной программы "Формирование современной городской среды на территории города Комсомольска-на-Амуре".

Заказчик – Управление дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации города Комсомольска-на-Амуре.

- «Разработка программы поддержки социально незащищенных граждан в муниципальном образовании».

Заказчик - КГБУ «Комсомольский-на-Амуре комплексный центр социального обслуживания населения».

Нормативное значение показателя 3.1 5 баллов
Оценка соответствия ОПОП критерию **Участие работодателей подтверждено**
Фактическое значение критерия 5

3.2 Наличие документально подтвержденного ежегодного участия работодателей в реализации дисциплин, практик, научно-исследовательских работ, в организации проектной работы обучающихся

Документальные свидетельства участия работодателей:

1 Договоры с профильными организациями на проведение практик обучающихся:

- Администрация Комсомольского муниципального района Хабаровского края, № ПП-145/23 от 27.10.23;
- Администрация города Комсомольска-на-Амуре Хабаровского края, № ПП-150/23 от 27.10.23.
- Администрация Амурского муниципального района Хабаровского края, № 147/23 от 27.10.23;
- Администрация городского поселения «Город Амурск» Хабаровского края, № ПП-148/23 от 27.10.23;
- Администрация Солнечного муниципального района Хабаровского края, № ПП-146/23 от 27.10.23;
- Администрация городского поселения «Рабочий поселок «Солнечный» Солнечного муниципального района Хабаровского края, № ПП-149/23 от 27.10.23;
- Администрация Дальнереченского городского округа Приморского края, № ПП-219/24 от 04.12.24;
- Комитет правительства Хабаровского края по обеспечению деятельности мировых судей и административных комиссий, № ПП-009/24 от 15.01.24;
- Автономная некоммерческая организация «Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края», № ПП-011/24 от 17.01.24;
- Фонд развития г. Комсомольска-на-Амуре, № ПП-158/23 от 09.11.23;

2. В состав ГЭК входят представители Администрации города Комсомольска-на-Амуре:

- Заплутаев Д.А. - глава города Комсомольска-на-Амуре;
- Овчаренко А.С. – руководитель управления дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации г. Комсомольска-на-Амуре;
- Гутник Е.А. – руководитель управления экономики департамента экономического развития администрации г. Комсомольска-на-Амуре.

3. Участие работодателей в научно-исследовательской деятельности обучающихся:

- Круглый стол «Наука-бизнес-государство» 2022:

Представители работодателей: Гутник Елена Алексеевна - первый заместитель руководителя Департамента экономического развития Администрации гор. Комсомольска-на-Амуре; Арапов Алексей Дмитриевич управляющий Фондом развития города Комсомольска-на-Амуре; Вязникова Ксения Павловна - начальник отдела по работе с клиентами и территориями Фонда поддержки малого предпринимательства Хабаровского края; Демченко Ирина Артуровна - и. о. руководителя Центра «Бизнес-инкубатор», АНО «Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края».

- Круглый стол «Наука-бизнес-государство» 2023:

Представители работодателей: Климкин Александр Александрович – и.о. первого заместителя министра экономического развития Хабаровского края; Гутник Елена Алексеевна – первый заместитель руководителя Департамента экономического развития Администрации гор. Комсомольска-на-Амуре; Демченко Ирина Артуровна – и.о. руководителя центра «Бизнес-инкубатор», АНО «Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края»; Рытик Наталья Юрьевна – заместитель директора КГКУ ЦЗН г. Комсомольска-на-Амуре и Комсомольского района; Рыбко Юлия Юрьевна – заместитель управляющего Фондом развития города Комсомольска-на-Амуре; Злобина Светлана Михайловна – Начальник сектора организационно- аналитической и контрольной работы КГКУ «Центр социальной поддержки населения по г. Комсомольску-на-Амуре».

Нормативное значение показателя 3.2 5 баллов

Оценка соответствия ОПОП критерию **Участие работодателей подтверждено**

Фактическое значение критерия 5

4 Наличие спроса на ОП, востребованность выпускников ОП работодателями

4.1 Доля трудоустроенных выпускников / продолживших обучение по профилю программы в первый год после окончания обучения по ОП не менее 75%

ФИО выпускника 2024 г.* скрыты в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»	Место трудоустройства / продолжение обучения
ID 470497	Сектор торговли, питания и бытового обслуживания Управления экономического развития администрации города Комсомольска-на-Амуре
ID 193201	Государственная инспекция труда в Хабаровском крае
ID 122577	Управление архитектуры и градостроительства администрации города Комсомольска-на-Амуре
ID 252215	Управление экономического развития администрации города Комсомольска-на-Амуре
ID 270533	Управление жилищно-коммунального хозяйства, топлива и энергетики города Комсомольска-на-Амуре
ID 127898	Государственная инспекция труда в Хабаровском крае
ID 527934	Федеральная служба безопасности России
ID 903985	Федеральное государственное учреждение высшего образования «Комсомольский-на-Амуре государственный университет».
ID 868784	АО «Альфа-банк»
ID 740598	Филиал ПАО "ОАК" - "КнААЗ им. Ю.А.Гагарина"
ID 569267	самозанятая
ID 385061	ООО «Амурсталь»
ID 569250	ПАО «Сибур» (Амурский ГХК)
ID 284001	самозанятая

Нормативное значение показателя 4.1 5 баллов

Оценка соответствия ОПОП критерию

Фактическое значение критерия 3

Доля не менее 75 % – 5 баллов

Доля от 50 до 75 % - 3 балла

Доля менее 50 % – 0 баллов

Доля трудоустроившихся выпускников/ продолживших обучение в общем числе выпускников составляет **64,3 %**.

4.2 Доля выпускников ОП, чьи ВКР выполнены по заказу (в интересах) работодателей, от общего числа работ выпускников:

- не менее 10 % для программ бакалавриата;

- не менее 20 % для программ магистратуры и специалитета.

Тема ВКР 2025 г.	Заказчик ВКР
Разработка программных мероприятий в сфере развития благоустройства в муниципальном образовании	Управление дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации города Комсомольска-на-Амуре
Мониторинг реализации и направления совершенствования муниципальной программы «Формирование современной городской сре-	Управление дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации города Комсомольска-на-Амуре

ды на территории города Комсомольска-на-Амуре»	
Разработка программных мероприятий по повышению эффективности содержания улично-дорожной сети в муниципальном образовании	Управление дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации города Комсомольска-на-Амуре
Разработка программы поддержки социально незащищенных граждан в муниципальном образовании	КГБУ «Комсомольский-на-Амуре комплексный центр социального обслуживания населения»

Нормативное значение показателя 4.2 5 баллов

Оценка соответствия ОПОП критерию Доля выпускников ОП, чьи ВКР выполнены по заказу (в интересах) работодателей, от общего числа работ выпускников составляет **26,6 %**.

Фактическое значение критерия 5

Доля не менее 10 % для программ бакалавриата или не менее 20 % для программ магистратуры и специалитета – 5 баллов

Доля менее 10 % для программ бакалавриата или не менее 20 % для программ магистратуры и специалитета – 0 баллов

3 Выводы, корректирующие мероприятия

На основании материалов самообследования установлено, что содержание, организация и качество образовательного процесса по реализуемой образовательной программе бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль «Управление государственными проектами и программами») соответствуют требованиям Федерального государственного образовательного стандарта, утвержденного приказом Минобрнауки России № 1016 от 13 августа 2020 года.

Аккредитационные показатели. По образовательной программе подготовлен комплект документации (учебный план, КУГ, описание ОПОП, паспорта компетенций, рабочие программы дисциплин и практик, оценочные и методические материалы, сведения о МТО и т.д.).

На выпускающей кафедре «Педагогика, психология и социальная работа» сложился квалифицированный научно-педагогический коллектив, обладающий достаточным потенциалом и способностью решать современные задачи по подготовке бакалавров по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль «Управление государственными проектами и программами»).

Анализ показателя АПЗ свидетельствует о том, что доля НПР (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень и (или) ученое звание (и приравненных к ним лиц) в общем числе педагогических работников, участвующих в реализации ООП, составляет 69 %, при необходимом требовании ФГОС - 50 %.

Показатель АП4 соответствует требованиям ФГОС в части количества работников из числа руководителей организаций, реализующих образовательную программу высшего образования 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», деятельность которых связана с направленностью (профилем) образовательной программы. Их доля соответствует уровню 6 %, при необходимом требовании – 5 %.

По аккредитационным показателям ОП полностью соответствует ФГОС, максимально возможной по данной позиции сумме баллов (60 баллов).

Контроль индикаторов риска. Доля сохранности контингента по очной форме обучения (выпуск 2024 г) составляет **87,5 %**. Планируемый выпуск в 2025 году по очной форме обучения составит **100 %** от первоначального набора.

Критерии профессионально-общественной аккредитации. Результаты обучения (выраженные в форме знаний, умений и навыков) сформулированных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, фондах оценочных средств, соответствуют необходимым знаниям и умениям, заявленным в Профессиональном стандарте 08.041 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства» и Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих.

Тематики выпускных квалификационных работ соответствует требованиям Профессионального стандарта и профилю образовательной программы «Управление государственными проектами и программами», ориентированы на разработку комплекса программных мероприятий в сфере государственного и муниципального управления.

Участие работодателей в проектировании и реализации ОП подтверждено: консультациями с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которых востребованы выпускники (круглый стол № 1 от 23.05.2025; совместной разработкой тематик ВКР. В текущем учебном в рамках выполнения социального заказа от работодателей на разработку проектов (в частности ВКР в рамках «Обучение служением») реализуется 4 проекта. Среди заказчиков выступили Управление дорожной деятельности и внешнего благоустройства администрации города Комсомольска-на-Амуре и КГБУ «Комсомольский-на-Амуре комплексный центр социального обслуживания населения».

Участие работодателей в реализации дисциплин, практик, научно-исследовательских работ, в организации проектной работы обучающихся подтверждено кадровой справкой (Приложение 1), договорами с профильными организациями на проведение практик обучающихся, протоколами ГЭК.

Самообследование показало наличие спроса на ОП и востребованность выпускников ОП работодателями. Так, доля трудоустроенных выпускников / продолживших обучение по профилю программы в первый год после окончания обучения по ОП составляет **64,3 %**. Среди мотивов обучающихся, устроившихся на работу в коммерческом секторе экономики преобладают: получение более высокого дохода в коммерческих организациях; возможность самореализации в бизнесе.

Доля выпускников ОП, чьи ВКР выполнены по заказу (в интересах) работодателей, от общего числа работ выпускников находится на уровне **26,6 %**.

В целом критерии профессионально-общественной аккредитации выполнены на **95 %**.

Основываясь на результатах проведенного самообследования направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» сделаны выводы о необходимости проведения следующих мероприятий для повышения качества образовательного процесса:

- усилить работу по прохождению стажировок преподавателями, участвующими в реализации ОП;

- более активно привлекать в образовательный процесс лиц из числа руководителей и работников организаций в разработке и актуализации ОП, в том числе с учетом перспектив развития рынка труда, значимых для соответствующей(-их) области(-ей) профессиональной деятельности, включая планируемые результаты ее освоения, фонды оценочных средств, учебный план, рабочие программы, программы практик;

- усилить работу по профессиональной ориентации и трудоустройства выпускников в профильные организации.

Приложение 1 Справка о кадровом обеспечении

Учебный год	Дисциплина, практика	Форма контроля	Кафедра	Преподаватель	Ученое звание	Ученая степень	Условия привлечения	Должность	Ставка	Часы по поручению	Доля	Практик	Доля практиков	Доля степень / звание
2022/2023	Введение в профессиональную деятельность	Индивидуальные консультации контрольных работ	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	790,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Введение в профессиональную деятельность	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	670,00	16,00	0,0239	0	0,0000	0,0239
2022/2023	Введение в профессиональную деятельность	Проведение практических занятий	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	790,00	16,00	0,0203	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Введение в профессиональную деятельность	Проверка и рецензирование контрольных работ	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	790,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Иностранный язык	Индивидуальные консультации контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	790,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Иностранный язык	Проведение практических занятий	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	790,00	32,00	0,0405	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Иностранный язык	Проверка и рецензирование контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	790,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Информационные технологии	Аттестация в форме экзамена	ПУ-РИС	Абрамсон Елизавета Владимировна			По основному месту работы	Старший преподаватель	780,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Информационные технологии	Индивидуальные консультации РГР	ПУ-РИС	Шаповалова Варвара Сергеевна			По основному месту работы	Ассистент	790,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Информационные технологии	Консультации в рамках	ПУ-РИС	Абрамсон Елизавета			По основному месту	Старший	780,00	1,00	0,0013	0	0,0000	0,0000

		промежуточ- ной аттеста- ции		Владими- ровна			работы	препо- даватель						
2022/ 2023	Информационные технологии	Проведение лаборатор- ных работ	ПУ- РИС	Шаповало- ва Варвара Сергеевна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	790,00	32,00	0,0405	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Информационные технологии	Проведение лекционных занятий	ПУ- РИС	Абрамсон Елизавета Владими- ровна			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	16,00	0,0205	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Информационные технологии	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ПУ- РИС	Шаповало- ва Варвара Сергеевна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	790,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Аттестация в форме экза- мена	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Консульта- ции в рамках промежуточ- ной аттеста- ции	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Проведение лекционных занятий	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	16,00	0,0195	0	0,0000	0,0195
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Проведение практических занятий	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	32,00	0,0390	0	0,0000	0,0390
2022/ 2023	История (история России, всеобщая история)	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ИК	Свидерская Валентина Владими- ровна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/ 2023	Математика	Индивиду- альные кон-	ПМ	Широкова Зинаида	Доцент	Кандидат техниче-	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001

		сультации контрольных работ		Васильевна		ских наук								
2022/ 2023	Математика	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат техниче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Математика	Проведение лекционных занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	32,00	0,0390	0	0,0000	0,0390
2022/ 2023	Математика	Проведение практических занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	32,00	0,0390	0	0,0000	0,0390
2022/ 2023	Математика	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат техниче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/ 2023	Математика	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/ 2023	Правоведение	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ПЧП	Якубович Ирина Ни- колаевна			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Правоведение	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Якубович Ирина Ни- колаевна			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	32,00	0,0410	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Правоведение	Проведение практических занятий	ПЧП	Якубович Ирина Ни- колаевна			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	16,00	0,0205	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Правоведение	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ПЧП	Якубович Ирина Ни- колаевна			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Русский язык и культура речи	Индивиду- альные кон- сультации	ИК	Васильчен- ко Алек- сандра	Доцент	Кандидат культуроло- гии	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001

		контрольных работ		Владими-ровна										
2022/2023	Русский язык и культура речи	Проведение лекционных занятий	ИК	Васильченко Александра Владимировна	Доцент	Кандидат культурологии	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/2023	Русский язык и культура речи	Проведение практических занятий	ИК	Васильченко Александра Владимировна	Доцент	Кандидат культурологии	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/2023	Русский язык и культура речи	Проверка и рецензирование контрольных работ	ИК	Васильченко Александра Владимировна	Доцент	Кандидат культурологии	Совместительство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/2023	Средства автоматизированных вычислений	Индивидуальные консультации РГР	ЭПА-ПУ	Бузикаева Алина Валерьевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	780,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Средства автоматизированных вычислений	Проведение лабораторных работ	ЭПА-ПУ	Бузикаева Алина Валерьевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	780,00	32,00	0,0410	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Средства автоматизированных вычислений	Проведение лекционных занятий	ЭПА-ПУ	Савельев Дмитрий Олегович			По основному месту работы	Старший преподаватель	780,00	16,00	0,0205	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Средства автоматизированных вычислений	Проверка и прием расчетно-графических работ	ЭПА-ПУ	Бузикаева Алина Валерьевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	780,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Физическая культура и спорт	Индивидуальные консультации контрольных работ	ФВС	Валеев Андрей Музагитович	Доцент	Кандидат педагогических наук	По основному месту работы	Заведующий кафедрой	630,00	0,10	0,0002	0	0,0000	0,0002
2022/2023	Физическая культура и спорт	Проведение лекционных занятий	ФВС	Валеев Андрей Музагитович	Доцент	Кандидат педагогических наук	По основному месту работы	Заведующий кафедрой	630,00	16,00	0,0254	0	0,0000	0,0254
2022/2023	Физическая культу-	Проведение	ФВС	Валеев Ан-	Доцент	Кандидат	Почасовая	Доцент	840,00	32,00	0,0381	0	0,0000	0,0381

2023	ра и спорт	практических занятий		дрей Му-сагитович		педагогических наук	оплата труда							
2022/2023	Физическая культура и спорт	Проверка и рецензирование контрольных работ	ФВС	Валеев Андрей Му-сагитович	Доцент	Кандидат педагогических наук	По основному месту работы	Заведующий кафедрой	630,00	0,35	0,0006	0	0,0000	0,0006
2022/2023	Экономическая теория	Индивидуальные консультации контрольных работ	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/2023	Экономическая теория	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/2023	Экономическая теория	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/2023	Экономическая теория	Проверка и рецензирование контрольных работ	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/2023	Алгоритмы решения нестандартных задач	Индивидуальные консультации контрольных работ	УИПП	Соколова Вера Сергеевна			По основному месту работы	Преподаватель	790,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Алгоритмы решения нестандартных задач	Проведение лекционных занятий	УИПП	Болдырев Владислав Вячеславович		Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/2023	Алгоритмы решения нестандартных задач	Проведение лекционных занятий	УИПП	Егорова Валерия Павловна			Почасовая оплата труда на основании гражданско-правового договора	Старший преподаватель	850,00	16,00	0,0188	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Алгоритмы решения нестандартных задач	Проведение практических занятий	УИПП	Соколова Вера Сергеевна			По основному месту работы	Преподаватель	790,00	16,00	0,0203	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Алгоритмы реше-	Проверка и	УИПП	Соколова			По основ-	Препо-	790,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000

2023	ния нестандартных задач	рецензирование контрольных работ		Вера Сергеевна			ному месту работы	даватель						
2022/2023	Иностранный язык	Индивидуальные консультации контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			Почасовая оплата труда на основании гражданско-правового договора	Ассистент	880,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Иностранный язык	Проведение практических занятий	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	790,00	32,00	0,0405	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Иностранный язык	Проверка и рецензирование контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			Почасовая оплата труда на основании гражданско-правового договора	Ассистент	880,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/2023	Концепции современного естествознания	Индивидуальные консультации контрольных работ	ОФ	Вакулюк Алла Александровна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/2023	Концепции современного естествознания	Проведение лекционных занятий	ОФ	Вакулюк Алла Александровна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/2023	Концепции современного естествознания	Проведение практических занятий	ОФ	Вакулюк Алла Александровна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/2023	Концепции современного естествознания	Проверка и рецензирование контрольных работ	ОФ	Вакулюк Алла Александровна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/2023	Культурология	Индивидуальные консультации контрольных работ	ИК	Тимофеева Ирина Юрьевна	Доцент	Кандидат культурологии	Совместительство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001

2022/ 2023	Культурология	Проведение лекционных занятий	ИК	Тимофеева Ирина Юрьевна	Доцент	Кандидат культурологии	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/ 2023	Культурология	Проведение практических занятий	ИК	Тимофеева Ирина Юрьевна	Доцент	Кандидат культурологии	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/ 2023	Культурология	Проверка и рецензирование контрольных работ	ИК	Тимофеева Ирина Юрьевна	Доцент	Кандидат культурологии	Совместительство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/ 2023	Математика	Индивидуальные консультации контрольных работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Математика	Индивидуальные консультации РГР	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Математика	Проведение лекционных занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/ 2023	Математика	Проведение практических занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/ 2023	Математика	Проверка и прием расчетно-графических работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	Почасовая оплата труда на основании гражданско-правового договора	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/ 2023	Математика	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/ 2023	Менеджмент	Аттестация в форме экзамена	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2022/ 2023	Менеджмент	Аттестация в форме экза-	ММГ У	Бянкин Антон Сер-			По основному месту	Старший	780,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0000

		мена		геевич			работы	препо- даватель						
2022/ 2023	Менеджмент	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ММГ У	Бянкин Антон Сер- геевич			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Менеджмент	Консульта- ции в рамках промежуточ- ной аттеста- ции	ММГ У	Бянкин Антон Сер- геевич			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	1,00	0,0013	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Менеджмент	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Бянкин Антон Сер- геевич			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	32,00	0,0410	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Менеджмент	Проведение практических занятий	ММГ У	Бянкин Антон Сер- геевич			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	32,00	0,0410	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Менеджмент	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ММГ У	Бянкин Антон Сер- геевич			По основ- ному месту работы	Стар- ший препо- даватель	780,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Основы государ- ственного и муни- ципального управ- ления	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Основы государ- ственного и муни- ципального управ- ления	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/ 2023	Основы государ- ственного и муни- ципального управ- ления	Проведение практических занятий	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/ 2023	Основы государ- ственного и муни- ципального управ- ления	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/ 2023	Прикладная физи- ческая культура	Проведение практических	ФВС	Валеев Ан- дрей Му-	Доцент	Кандидат педагогиче- ских наук	По основ- ному месту	Заведу- ющий	630,00	64,00	0,1016	0	0,0000	0,1016

		занятий		сагитович		ческих наук	работы	кафед- рой						
2022/ 2023	Теория и практика успешной коммуни- кации	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ППСР	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Теория и практика успешной коммуни- кации	Проведение лекционных занятий	ППСР	Шинкорук Марина Владими- ровна	Доцент	Кандидат педагоги- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/ 2023	Теория и практика успешной коммуни- кации	Проведение практических занятий	ППСР	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	32,00	0,0390	0	0,0000	0,0390
2022/ 2023	Теория и практика успешной коммуни- кации	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ППСР	Шинкорук Марина Владими- ровна	Доцент	Кандидат педагоги- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2022/ 2023	Теория статистики	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ММГ У	Капустенко Ирина Сер- геевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Теория статистики	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Капустенко Ирина Сер- геевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/ 2023	Теория статистики	Проведение практических занятий	ММГ У	Малюкова Александра Игоревна			Почасовая оплата труда	Асси- стент	840,00	16,00	0,0190	0	0,0000	0,0000
2022/ 2023	Теория статистики	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ММГ У	Капустенко Ирина Сер- геевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2022/ 2023	Экономическая тео- рия	Аттестация в форме экза- мена	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2022/ 2023	Экономическая тео- рия	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2022/ 2023	Экономическая тео- рия	Консульта- ции в рамках промежуточ-	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	710,00	1,00	0,0014	0	0,0000	0,0014

		ной аттеста- ции												
2022/ 2023	Экономическая теория	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	32,00	0,0451	0	0,0000	0,0451
2022/ 2023	Экономическая теория	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	16,00	0,0225	0	0,0000	0,0225
2022/ 2023	Экономическая теория	Проверка и прием расчетно-графических работ	ЭФБУ	Кудрякова Надежда Валерьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	710,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	Индивидуальные консультации РГР	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	810,00	24,00	0,0296	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	Проведение практических занятий	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	840,00	24,00	0,0286	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	Проверка и прием расчетно-графических работ	ММГУ	Малюкова Александра Игоревна			Совместительство	Ассистент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Индивидуальные консультации контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Проведение практических	ЛМК	Смирнова Ирина Иго-			По основному месту	Ассистент	840,00	24,00	0,0286	0	0,0000	0,0000

		занятий		ревна			работы							
2023/ 2024	Иностранный язык	Проверка и рецензирование контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Игоревна			По основному месту работы	Ассистент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Математика	Аттестация в форме экзамена	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2023/ 2024	Математика	Индивидуальные консультации контрольных работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	Совместительство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Математика	Индивидуальные консультации РГР	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Математика	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	1,00	0,0013	0	0,0000	0,0013
2023/ 2024	Математика	Проведение лекционных занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Математика	Проведение практических занятий	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Математика	Проверка и прием расчетно-графических работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	Совместительство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2023/ 2024	Математика	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПМ	Широкова Зинаида Васильевна	Доцент	Кандидат технических наук	Совместительство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2023/ 2024	Политология	Индивидуальные консультации контрольных работ	ИК	Верхолюмов Сергей Александрович			По основному месту работы	Старший преподаватель	850,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000

2023/ 2024	Политология	Проведение лекционных занятий	ИК	Киба Дарья Валерьевна	Доцент	Кандидат исторических наук	Совместительство	Доцент	820,00	24,00	0,0293	0	0,0000	0,0293
2023/ 2024	Политология	Проведение практических занятий	ИК	Верхолюмов Сергей Александрович			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	12,00	0,0141	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Политология	Проверка и рецензирование контрольных работ	ИК	Верхолюмов Сергей Александрович			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Прикладная физическая культура	Проведение практических занятий	ФВС	Занкина Елена Валерьевна	Доцент	Кандидат педагогических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	48,00	0,0623	0	0,0000	0,0623
2023/ 2024	Теория вероятностей и математическая статистика	Индивидуальные консультации контрольных работ	ПМ	Гордин Сергей Александрович	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Теория вероятностей и математическая статистика	Проведение лекционных занятий	ПМ	Гордин Сергей Александрович	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	12,00	0,0156	0	0,0000	0,0156
2023/ 2024	Теория вероятностей и математическая статистика	Проведение практических занятий	ПМ	Гордин Сергей Александрович	Доцент	Кандидат технических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	12,00	0,0156	0	0,0000	0,0156
2023/ 2024	Теория вероятностей и математическая статистика	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПМ	Соснин Александр Александрович		Кандидат технических наук	Почасовая оплата труда	Доцент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2023/ 2024	Теория организации	Индивидуальные консультации РГР	ММГУ	Марченко Олеся Владимировна			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	0,10	0,0001	1	0,0001	0,0000
2023/ 2024	Теория организации	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Марченко Олеся Владимировна			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	24,00	0,0282	1	0,0282	0,0000
2023/ 2024	Теория организации	Проведение практических занятий	ММГУ	Марченко Олеся Владимировна			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	12,00	0,0141	1	0,0141	0,0000

								даватель						
2023/ 2024	Теория организации	Проверка и прием расчетно-графических работ	ММГ У	Марченко Олеся Владимировна			Совместительство	Старший преподаватель	850,00	0,35	0,0004	1	0,0004	0,0000
2023/ 2024	Управление персоналом	Аттестация в форме экзамена	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2023/ 2024	Управление персоналом	Индивидуальные консультации РГР	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Управление персоналом	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	1,00	0,0013	0	0,0000	0,0013
2023/ 2024	Управление персоналом	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Управление персоналом	Проведение практических занятий	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Управление персоналом	Проверка и прием расчетно-графических работ	ММГ У	Гусева Жанна Игоревна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Экономика организации	Аттестация в форме экзамена	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Рудольфовна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2023/ 2024	Экономика организации	Индивидуальные консультации РГР	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Рудольфовна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Экономика организации	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Рудольфовна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	1,00	0,0013	0	0,0000	0,0013
2023/ 2024	Экономика организации	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Рудольфовна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312

2023/ 2024	Экономика органи- зации	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Ру- дольфовна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Экономика органи- зации	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ЭФБУ	Кузнецова Ольга Ру- дольфовна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Этика государ- ственной и муници- пальной службы	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Этика государ- ственной и муници- пальной службы	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	24,00	0,0312	0	0,0000	0,0312
2023/ 2024	Этика государ- ственной и муници- пальной службы	Проведение практических занятий	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	12,00	0,0156	0	0,0000	0,0156
2023/ 2024	Этика государ- ственной и муници- пальной службы	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ММГ У	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Безопасность жиз- недеятельности	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	КТБ	Кукушкин Игорь Ана- тольевич	Доцент	Кандидат географи- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Безопасность жиз- недеятельности	Проведение лекционных занятий	КТБ	Кукушкин Игорь Ана- тольевич	Доцент	Кандидат географи- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Безопасность жиз- недеятельности	Проведение практических занятий	КТБ	Кукушкин Игорь Ана- тольевич	Доцент	Кандидат географи- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Безопасность жиз- недеятельности	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	КТБ	Кукушкин Игорь Ана- тольевич	Доцент	Кандидат географи- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Феде- рации	Индивиду- альные кон- сультации контрольных	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Стар- ший препо- даватель	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000

		работ												
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Федерации	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Федерации	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Федерации	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	860,00	14,00	0,0163	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Федерации	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	860,00	14,00	0,0163	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Бюджетная система Российской Федерации	Проверка и рецензирование контрольных работ	ЭФБУ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Аттестация в форме экзамена	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	740,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Индивидуальные консультации контрольных работ	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	740,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	740,00	1,00	0,0014	0	0,0000	0,0014
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	740,00	28,00	0,0378	0	0,0000	0,0378
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Проведение практических занятий	ММГУ	Кучерова Алина Игоревна			Совместительство	Преподаватель	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Проведение практических занятий	ММГУ	Соколова Вера Сергеевна			Почасовая оплата труда на	Преподаватель	880,00	28,00	0,0318	0	0,0000	0,0000

							основании граждан- ско- правового договора							
2023/ 2024	Инновационный менеджмент	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ММГ У	Усанов Геннадий Иванович	Про- фессор	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Иностранный язык	Аттестация в форме экза- мена	ЛМК	Смирнова Ирина Иго- ревна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	840,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Иго- ревна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Консульта- ции в рамках промежуточ- ной аттеста- ции	ЛМК	Смирнова Ирина Иго- ревна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	840,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Проведение практических занятий	ЛМК	Смирнова Ирина Иго- ревна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Иностранный язык	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ЛМК	Смирнова Ирина Иго- ревна			По основ- ному месту работы	Асси- стент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Конституционное право	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Конституционное право	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Конституционное право	Проведение практических занятий	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридиче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Конституционное право	Проверка и рецензирова-	ПЧП	Чащина Светлана	Доцент	Кандидат юридиче-	Совмести- тельство	Доцент	820,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004

		ние кон- трольных работ		Ивановна		ских наук								
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Аттестация в форме экза- мена	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	0,20	0,0003	0	0,0000	0,0003
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Консульта- ции в рамках промежуточ- ной аттеста- ции	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	1,00	0,0014	0	0,0000	0,0014
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	28,00	0,0378	0	0,0000	0,0378
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	28,00	0,0378	0	0,0000	0,0378
2023/ 2024	Основы бухгалтер- ского учета	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ЭФБУ	Кизиль Елена Ви- тальевна	Доцент	Доктор экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Профес- сор	740,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Прикладная физи- ческая культура	Проведение практических занятий	ФВС	Занкина Елена Ва- лерьевна	Доцент	Кандидат педагоги- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	56,00	0,0727	0	0,0000	0,0727
2023/ 2024	Социально- экономическая ста- тистика	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ММГ У	Малюкова Александра Игоревна			Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Социально- экономическая ста- тистика	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Капустенко Ирина Сер- геевна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	28,00	0,0364	0	0,0000	0,0364
2023/ 2024	Социально- экономическая ста- тистика	Проведение практических занятий	ММГ У	Малюкова Александра Игоревна			Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	14,00	0,0167	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Социально- экономическая ста- тистика	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ММГ У	Малюкова Александра Игоревна			Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000

2023/ 2024	Философия	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ИК	Афанасьева Людмила Викторовна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Философия	Проведение лекционных занятий	ИК	Афанасьева Людмила Викторовна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	Совмести- тельство	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Философия	Проведение практических занятий	ИК	Афанасьева Людмила Викторовна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	14,00	0,0182	0	0,0000	0,0182
2023/ 2024	Философия	Проверка и рецензирова- ние кон- трольных работ	ИК	Афанасьева Людмила Викторовна	Доцент	Кандидат историче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	770,00	0,35	0,0005	0	0,0000	0,0005
2023/ 2024	Эконометрика	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ПМ	Животова Алена Ана- тольевна		Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2023/ 2024	Эконометрика	Проведение лаборатор- ных работ	ПМ	Животова Алена Ана- тольевна		Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	14,00	0,0167	0	0,0000	0,0167
2023/ 2024	Эконометрика	Проведение лекционных занятий	ПМ	Лихтин Владимир Валентино- вич	Доцент	Кандидат физико- математи- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	820,00	14,00	0,0171	0	0,0000	0,0171
2023/ 2024	Эконометрика	Проведение практических занятий	ПМ	Канахин Илья Вале- рьевич			Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	14,00	0,0167	0	0,0000	0,0000
2023/ 2024	Эконометрика	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ПМ	Животова Алена Ана- тольевна		Кандидат техниче- ских наук	Совмести- тельство	Асси- стент	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/ 2025	Гражданское право	Индивиду- альные кон- сультации контрольных работ	ПЧП	Гореликов Андрей Иванович	Доцент	Кандидат историче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/ 2025	Гражданское право	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Гореликов Андрей Иванович	Доцент	Кандидат историче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2024/ 2025	Гражданское право	Проведение	ПЧП	Гореликов	Доцент	Кандидат	По основ-	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140

2025		практических занятий		Андрей Иванович		исторических наук	ному месту работы							
2024/2025	Гражданское право	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПЧП	Гореликов Андрей Иванович	Доцент	Кандидат исторических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/2025	Маркетинг	Индивидуальные консультации контрольных работ	ММГУ	Азимов Пулод Хакимович	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/2025	Маркетинг	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Азимов Пулод Хакимович	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2024/2025	Маркетинг	Проведение практических занятий	ММГУ	Азимов Пулод Хакимович	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2024/2025	Маркетинг	Проверка и рецензирование контрольных работ	ММГУ	Азимов Пулод Хакимович	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/2025	Методы принятия управленческих решений	Аттестация в форме экзамена	ММГУ	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2024/2025	Методы принятия управленческих решений	Индивидуальные консультации контрольных работ	ММГУ	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/2025	Методы принятия управленческих решений	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ММГУ	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2024/2025	Методы принятия управленческих решений	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2024/2025	Методы принятия управленческих решений	Проведение практических занятий	ММГУ	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2024/2025	Методы принятия управленческих	Проверка и рецензирова-	ММГУ	Бурдакова Галина	Доцент	Кандидат экономиче-	По основному месту	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004

	решений	ние кон- трольных работ		Ивановна		ских наук	работы							
2024/ 2025	Налогообложение	Индивиду- альные кон- сультации РГР	ЭФБУ	Кузнецова Ирина Ни- колаевна			Совмести- тельство	Доцент	860,00	0,10	0,0001	1	0,0001	0,0000
2024/ 2025	Налогообложение	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кузнецова Ирина Ни- колаевна			Совмести- тельство	Доцент	860,00	24,00	0,0279	1	0,0279	0,0000
2024/ 2025	Налогообложение	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кузнецова Ирина Ни- колаевна			Совмести- тельство	Доцент	860,00	24,00	0,0279	1	0,0279	0,0000
2024/ 2025	Налогообложение	Проверка и прием рас- четно- графических работ	ЭФБУ	Кузнецова Ирина Ни- колаевна			Совмести- тельство	Доцент	860,00	0,35	0,0004	1	0,0004	0,0000
2024/ 2025	Прикладная физи- ческая культура	Проведение практических занятий	ФВС	Занкина Елена Ва- лерьевна	Доцент	Кандидат педагоги- ческих наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2024/ 2025	Современные тех- нологии планирова- ния и проектирова- ния государствен- ных и муниципаль- ных программ	Аттестация в форме экза- мена	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2024/ 2025	Современные тех- нологии планирова- ния и проектирова- ния государствен- ных и муниципаль- ных программ	Консульта- ции в рамках промежуточ- ной аттеста- ции	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2024/ 2025	Современные тех- нологии планирова- ния и проектирова- ния государствен- ных и муниципаль- ных программ	Проведение лекционных занятий	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2024/ 2025	Современные тех- нологии планирова- ния и проектирова- ния государствен- ных и муниципаль- ных программ	Проведение практических занятий	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономиче- ских наук	По основ- ному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279

	ных программ													
2024/ 2025	Современные технологии планирования и проектирования государственных и муниципальных программ	Руководство, нормоконтроль и прием курсовой работы (нетехническое направление)	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2024/ 2025	Стратегический менеджмент	Индивидуальные консультации контрольных работ	ММГ У	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/ 2025	Стратегический менеджмент	Проведение лекционных занятий	ММГ У	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	24,00	0,0286	0	0,0000	0,0286
2024/ 2025	Стратегический менеджмент	Проведение практических занятий	ММГ У	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	24,00	0,0286	0	0,0000	0,0286
2024/ 2025	Стратегический менеджмент	Проверка и рецензирование контрольных работ	ММГ У	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/ 2025	Трудовое право	Индивидуальные консультации контрольных работ	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Трудовое право	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	12,00	0,0136	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Трудовое право	Проведение практических занятий	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	12,00	0,0136	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Трудовое право	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Управление инновационными проектами	Индивидуальные кон-	ПЭИТ	Кучерова Алина Иго-			Совместительство	Преподаватель	900,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000

	тами	сультации РГР		ревна										
2024/ 2025	Управление инновационными проектами	Проведение лекционных занятий	ПЭИТ	Соколова Вера Сергеевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	12,00	0,0136	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Управление инновационными проектами	Проведение практических занятий	ПЭИТ	Кучерова Алина Игоревна			Совместительство	Преподаватель	900,00	24,00	0,0267	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Управление инновационными проектами	Проверка и прием расчетно-графических работ	ПЭИТ	Кучерова Алина Игоревна			Совместительство	Преподаватель	900,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в государственном управлении	Индивидуальные консультации контрольных работ	ППСР	Гутник Елена Алексеевна		Кандидат экономических наук	По договору	Доцент	860,00	0,10	0,0001	1	0,0001	0,0001
2024/ 2025	Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в государственном управлении	Проведение лекционных занятий	ППСР	Гутник Елена Алексеевна		Кандидат экономических наук	По договору	Доцент	860,00	14,00	0,0163	1	0,0163	0,0163
2024/ 2025	Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в государственном управлении	Проведение практических занятий	ППСР	Гутник Елена Алексеевна		Кандидат экономических наук	По договору	Доцент	860,00	14,00	0,0163	1	0,0163	0,0163
2024/ 2025	Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в государственном управлении	Проверка и рецензирование контрольных работ	ППСР	Гутник Елена Алексеевна		Кандидат экономических наук	По договору	Доцент	860,00	0,35	0,0004	1	0,0004	0,0004
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Аттестация в форме экзамена	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	0,20	0,0002	1	0,0002	0,0000
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Индивидуальные консультации	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	0,10	0,0001	1	0,0001	0,0000

		РГР												
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	1,00	0,0012	1	0,0012	0,0000
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Проведение лекционных занятий	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	28,00	0,0326	1	0,0326	0,0000
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Проведение практических занятий	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	28,00	0,0326	1	0,0326	0,0000
2024/ 2025	Государственные и муниципальные закупки	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	0,35	0,0004	1	0,0004	0,0000
2024/ 2025	Государственные и муниципальные финансы	Индивидуальные консультации РГР	ЭФБУ	Кизиль Елена Витальевна	Доцент	Доктор экономических наук	Совместительство	Профессор	840,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/ 2025	Государственные и муниципальные финансы	Проведение лекционных занятий	ЭФБУ	Кизиль Елена Витальевна	Доцент	Доктор экономических наук	Совместительство	Профессор	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0333
2024/ 2025	Государственные и муниципальные финансы	Проведение практических занятий	ЭФБУ	Кизиль Елена Витальевна	Доцент	Доктор экономических наук	Совместительство	Профессор	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0333
2024/ 2025	Государственные и муниципальные финансы	Проверка и прием расчетно-графических работ	ЭФБУ	Кизиль Елена Витальевна	Доцент	Доктор экономических наук	Совместительство	Профессор	840,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Аттестация в форме экзамена	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Индивидуальные консультации РГР	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012

2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0326
2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0326
2024/ 2025	Инвестиционная региональная политика	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/ 2025	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Индивидуальные консультации РГР	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2024/ 2025	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0326
2024/ 2025	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Проведение практических занятий	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	14,00	0,0163	0	0,0000	0,0163
2024/ 2025	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Проверка и прием расчетно-графических работ	ПЧП	Чащина Светлана Ивановна	Доцент	Кандидат юридических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2024/ 2025	Прикладная физическая культура	Проведение практических занятий	ФВС	Занкина Елена Валерьевна	Доцент	Кандидат педагогических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	28,00	0,0326	0	0,0000	0,0326
2024/ 2025	Противодействие экстремизму, терроризму, коррупции	Индивидуальные консультации РГР	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Противодействие экстремизму, терроризму, коррупции	Проведение лекционных занятий	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	8,00	0,0091	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Противодействие экстремизму, терроризму, коррупции	Проведение практических занятий	ПЧП	Якубович Ирина Николаевна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	28,00	0,0318	0	0,0000	0,0000
2024/ 2025	Противодействие	Проверка и	ПЧП	Якубович			По основ-	Стар-	880,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000

2025	экстремизму, терроризму, коррупции	прием расчетно-графических работ		Ирина Николаевна			ному месту работы	ший преподаватель						
2024/2025	Стратегический менеджмент	Аттестация в форме экзамена	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2024/2025	Стратегический менеджмент	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2024/2025	Стратегический менеджмент	Проведение лекционных занятий	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0333
2024/2025	Стратегический менеджмент	Проведение практических занятий	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	28,00	0,0333	0	0,0000	0,0333
2024/2025	Стратегический менеджмент	Руководство, нормоконтроль и прием курсовой работы (нетехническое направление)	ММГУ	Усанов Геннадий Иванович	Профессор	Доктор экономических наук	По основному месту работы	Профессор	840,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2025/2026	Государственное антикризисное управление	Аттестация в форме экзамена	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2025/2026	Государственное антикризисное управление	Индивидуальные консультации РГР	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2025/2026	Государственное антикризисное управление	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2025/2026	Государственное антикризисное управление	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Государственное антикризисное управление	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Государственное	Проверка и	ППСР	Капустенко	Доцент	Кандидат	По основ-	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004

2026	антикризисное управление	прием расчетно-графических работ		Ирина Сергеевна		экономических наук	ному месту работы							
2025/2026	Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2025/2026	Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов	Руководство, нормоконтроль и прием курсовой работы (нетехническое направление)	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2025/2026	Информационно-коммуникационные технологии в государственном управлении	Индивидуальные консультации контрольных работ	ПУ-РИС	Ларченко Юлия Геннадьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2025/2026	Информационно-коммуникационные технологии в государственном управлении	Проведение лабораторных работ	ПУ-РИС	Ларченко Юлия Геннадьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2025/2026	Информационно-коммуникационные технологии в государственном управлении	Проведение лекционных занятий	ПУ-РИС	Ларченко Юлия Геннадьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2025/2026	Информационно-коммуникационные технологии в государственном управлении	Проверка и рецензирование контрольных работ	ПУ-РИС	Ларченко Юлия Геннадьевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2025/2026	Оценка эффективности государственных и муницип-	Индивидуальные консультации	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001

	ципальных проектов и программ	РГР												
2025/2026	Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов и программ	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов и программ	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2025/2026	Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов и программ	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2025/2026	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	Индивидуальные консультации контрольных работ	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	Проведение лекционных занятий	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	12,00	0,0136	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	Проведение практических занятий	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	12,00	0,0136	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	Проверка и рецензирование контрольных работ	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Прикладная физическая культура	Проведение практических занятий	ФВС	Масленникова Елена Ивановна			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	24,00	0,0273	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Аттестация в форме экзамена	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,20	0,0002	0	0,0000	0,0002
2025/2026	Управление разви-	Индивиду-	ППСР	Капустенко	Доцент	Кандидат	По основ-	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001

2026	тием кластеров в региональной экономике	альные консультации РГР		Ирина Сергеевна		экономических наук	ному месту работы							
2025/2026	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Консультации в рамках промежуточной аттестации	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	1,00	0,0012	0	0,0000	0,0012
2025/2026	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Управление развитием кластеров в региональной экономике	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2025/2026	Управление рисками инвестиционного проекта	Индивидуальные консультации РГР	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2025/2026	Управление рисками инвестиционного проекта	Проведение лекционных занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/2026	Управление рисками инвестиционного проекта	Проведение практических занятий	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	12,00	0,0140	0	0,0000	0,0140
2025/2026	Управление рисками инвестиционного проекта	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Капустенко Ирина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2025/2026	Анализ хозяйственной деятельности	Индивидуальные консультации РГР	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0001
2025/2026	Анализ хозяйственной деятельности	Проведение лекционных занятий	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279
2025/	Анализ хозяйствен-	Проведение	ППСР	Бурдакова	Доцент	Кандидат	По основ-	Доцент	860,00	24,00	0,0279	0	0,0000	0,0279

2026	ной деятельности	практических занятий		Галина Ивановна		экономических наук	ному месту работы							
2025/2026	Анализ хозяйственной деятельности	Проверка и прием расчетно-графических работ	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0004
2025/2026	Бюджетирование, планирование и управленческий учет в городском хозяйстве	Индивидуальные консультации РГР	ЭкМ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	880,00	0,10	0,0001	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Бюджетирование, планирование и управленческий учет в городском хозяйстве	Проведение лекционных занятий	ЭкМ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	880,00	24,00	0,0273	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Бюджетирование, планирование и управленческий учет в городском хозяйстве	Проведение практических занятий	ЭкМ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	880,00	24,00	0,0273	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Бюджетирование, планирование и управленческий учет в городском хозяйстве	Проверка и прием расчетно-графических работ	ЭкМ	Лавриненко Марина Борисовна			Почасовая оплата труда	Старший преподаватель	880,00	0,35	0,0004	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	Консультирование руководителем ВКР	ППСР	Овчаренко Андрей Сергеевич			Совместительство	Доцент	860,00	13,00	0,0151	1	0,0151	0,0000
2025/2026	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	Консультация перед государственным экзаменом	ППСР	Бурдакова Галина Ивановна	Доцент	Кандидат экономических наук	По основному месту работы	Доцент	860,00	2,00	0,0023	0	0,0000	0,0023
2025/2026	Производственная практика (преддипломная практика)	Руководство практикой	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	8,00	0,0091	0	0,0000	0,0000
2025/2026	Производственная практика (проектно-технологическая)	Аттестация по практике в форме заче-	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший препода-	880,00	0,50	0,0006	0	0,0000	0,0000

	практика)	та с оценкой						даватель						
2025/ 2026	Производственная практика (проектно-технологическая практика)	Руководство практикой	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	2,06	0,0023	0	0,0000	0,0000
2025/ 2026	Учебная практика (ознакомительная практика)	Аттестация по практике в форме зачета с оценкой	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	0,50	0,0006	0	0,0000	0,0000
2025/ 2026	Учебная практика (ознакомительная практика)	Руководство практикой	ППСР	Бянкин Антон Сергеевич			По основному месту работы	Старший преподаватель	880,00	1,06	0,0012	0	0,0000	0,0000
											3,7758		0,2145	2,5924
													6%	69%

Приложение 2 Результаты опроса педагогических и научных работников университета об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательных программ

Педагогическими работниками университета было заполнено 168 анкет об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательных программ. Ниже представлены результаты опроса.

Часть 1. Удовлетворенность организацией образовательной деятельности

1.1 Насколько Вы удовлетворены материально-технической базой образовательного процесса (технической оснащённостью аудиторий для проведения лекций, лабораторных работ и занятий семинарского типа)?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	32	19,0%
Полностью удовлетворен	33	19,6%
Частично удовлетворен	103	61,3%

1.2. Насколько Вы удовлетворены качеством фондов библиотеки?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	6	3,6%
Полностью удовлетворен	88	52,4%
Частично удовлетворен	74	44,0%

1.3. Насколько Вы удовлетворены качеством и наполненностью фондов электронно-библиотечных систем?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	6	3,6%
Полностью удовлетворен	104	61,9%
Частично удовлетворен	58	34,5%

1.4. Насколько Вы удовлетворены качеством планирования учебного процесса (учебное расписание; распределение учебной нагрузки; календарный учебный график)?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	27	16,1%
Полностью удовлетворен	65	38,7%
Частично удовлетворен	76	45,2%

1.5. Насколько Вы удовлетворены содержанием основных образовательных программ (объемом практики; перечнем учебных дисциплин; содержанием индикаторов достижения компетенций и т.д.)?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	19	11,3%
Полностью удовлетворен	86	51,2%
Частично удовлетворен	63	37,5%

Результаты опроса педагогических работников университета по разделу «**Оценка удовлетворенности организацией образовательной деятельности**» показывают, что в целом педагогические работники удовлетворены организацией образовательного процесса.

Более половины педагогических работников полностью удовлетворены содержанием основных образовательных программ, еще более 37 % удовлетворены частично.

Среди имеющейся инфраструктуры университета преподаватели в большей степени выразили полную удовлетворенность фондом читального зала и библиотеки, качеством и наполненностью фондов электронно-библиотечных систем. Несколько критичней преподаватели отнеслись к уровню материально-технической базы образовательного процесса, причем 19 % вообще не удовлетворены технической оснащенностью аудиторий для проведения лекций, лабораторных работ и занятий семинарского типа. Также обращает внимание на себя тот факт, что 16 % преподавателей не довольны качеством планирования учебного процесса (учебным расписанием, распределением учебной нагрузки, календарным учебным графиком). Остальные 84 % удовлетворены полностью или частично.

В рамках этого раздела был высказан целый ряд предложений по улучшению качества образовательного процесса:

- необходимо увеличить количество часов аудиторной нагрузки;
- увеличить количество часов для изучения иностранного языка, в первую очередь китайского;
- необходимо выделять время на организацию и контроль самостоятельной работы студентов;
- обновление лабораторной базы, как минимум, в части обновления ПК;
- больше аудиторий оснастить компьютерами;
- увеличить количество аудиторий с проекторами;
- проводить практики после каждого года обучения;
- направлять хотя бы часть студентов на практику за пределы г. Комсомольска-на-Амуре;
- привести рабочие программы по математике, физике и информатике на технических специальностях в соответствии с потребностями выпускающих кафедр;
- обновить методические материалы и практические задания;
- реализовывать практико-ориентируемые и проектные подходы;
- к юбилею университета провести научную конференцию по проблемам оценки знаний обучающихся и методике преподавания в высшей школе на основе многолетнего опыта работы КНАГУ.

Часть 2. Удовлетворенность условиями для профессионального развития

2. Каковы главные преимущества Вашей работы в университете? (укажите все возможные варианты)

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Интересная, творческая работа	116	69,0%
Гибкий график	78	46,4%
Наличие свободного времени, большой отпуск	51	30,4%
Высокая самостоятельность в работе	56	33,3%
Возможность профессионального роста	45	26,8%
Престиж труда	32	19,0%
Возможность самореализации	55	32,7%
Уровень заработной платы	24	14,3%
Общение со студентами	91	54,2%
Стабильность	34	20,2%
Общение с коллегами, творческими людьми	87	51,8%

3. Удовлетворяет ли Вашим потребностям возможность участия в научных семинарах, конференциях?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Да, удовлетворяет	111	66,1%
Затрудняюсь с ответом	31	18,5%
Нет, не удовлетворяет	26	15,5%

4. Вы публикуетесь в рецензируемых изданиях не реже 1 раза в год?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Да	120	71,4%
Нет	48	28,6%

5. В каких мероприятиях по получению дополнительных знаний, умений и навыков Вы участвовали за последние 3 года?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Курсы повышения квалификации	146	86,9%
Стажировки	20	11,9%
Профессиональная переподготовка	31	18,5%
Тренинги, семинары и конференции	65	38,7%
Методические мероприятия на кафедрах	56	33,3%
Общение в профессиональных сообществах, форумах, проектных группах	50	29,8%
Другое	20	11,9%

Результаты опроса педагогических работников университета по разделу «Удовлетворенность условиями для профессионального развития» показывают, что в целом педагогические работники удовлетворены условиями для своего профессионального развития в КНАГУ. Главными преимуществами работы в университете преподаватели считают возможность заниматься интересной, творческой работой (69 %), общение с коллегами, творческими людьми (51,8), общение со студентами (54,2 %). Лишь 14 % преподавателей считают главным преимуществом работы в университете уровень заработной платы.

В университете созданы условия для участия в научных семинарах, конференциях. Большинство преподавателей (71,4 %) публикуются в рецензируемых изданиях не реже 1 раза в год. Почти 90 % педагогических работников прошли курсы повышения квалификации за последние 3 года, все сотрудники участвуют в программах стажировок, профессиональной переподготовки, тренингах, семинарах, конференциях и прочих мероприятиях по получению дополнительных знаний, умений и навыков.

Часть 3. Удобство пользования коммуникационно-информационными средствами университета

6. Оцените удобство пользования коммуникационно-информационными средствами университета:

Электронная почта

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8	2	4	4	17	4	16	24	17	72
4,8%	1,2%	2,4%	2,4%	10,1%	2,4%	9,5%	14,3%	10,1%	42,9%

Официальный сайт университета

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	3	1	7	7	15	31	22	80
0,6%	0,6%	1,8%	0,6%	4,2%	4,2%	8,9%	18,5%	13,1%	47,6%

Внешние ресурсы сети Интернет

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

5	0	4	2	21	10	18	35	17	56
3,0%	0%	2,4%	1,2%	12,5%	6,0%	10,7%	20,8%	10,1%	33,3%

Электронно-библиотечные системы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	1	3	1	22	8	19	28	19	65
1,2%	0,6%	1,8%	0,6%	13,1%	4,8%	11,3%	16,7%	11,3%	38,7%

ЭИОС (личный кабинет преподавателя)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	0	4	0	10	6	16	33	26	72
0,6%	0,0%	2,4%	0%	6,0%	3,6%	9,5%	19,6%	15,5%	42,9%

Онлайн-расписание (мобильное приложение)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7	2	1	1	11	7	11	28	20	80
4,2%	1,2%	0,6%	0,6%	6,5%	4,2%	6,5%	16,7%	11,9%	47,6%

КИС Деканат

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8	2	1	3	25	7	16	20	23	63
4,8%	1,2%	0,6%	1,8%	14,9%	4,2%	9,5%	11,9%	13,7%	37,5%

СЭД Альфреско

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	1	7	3	26	13	18	18	14	57
6,5%	0,6%	4,2%	1,8%	15,5%	7,7%	10,7%	10,7%	8,3%	33,9%

Мессенджеры и социальные сети

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10	2	6	3	27	14	14	15	13	64
6,0%	1,2%	3,6%	1,8%	16,1%	8,3%	8,3%	8,9%	7,7%	38,1%

Подавляющее большинство преподавателей высоко оценивают удобство пользования коммуникационно-информационными средствами университета.

Часть 4. Удовлетворенность условиями организации труда

7.1. Как бы Вы оценили существующие в университете зоны отдыха (ожидания)?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	31	18,5%
Затрудняюсь ответить	15	8,9%
Низкий уровень	54	32,1%
Средний уровень	68	40,5%

7.2. Как бы Вы оценили наличие и понятность навигации внутри университета?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	54	32,1%
Затрудняюсь ответить	15	8,9%
Низкий уровень	17	10,1%
Средний уровень	82	48,8%

7.3 Как бы Вы оценили наличие и доступность питьевой воды в университете?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
--------	--------------------	----------------

Высокий уровень	21	12,5%
Затрудняюсь ответить	18	10,7%
Низкий уровень	96	57,1%
Средний уровень	33	19,6%

7.4 Как бы Вы оценили наличие и состояние санитарно-гигиенических помещений в университете?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	22	13,1%
Затрудняюсь ответить	10	6,0%
Низкий уровень	56	33,3%
Средний уровень	80	47,6%

7.5 Как бы Вы оценили санитарное состояние учебных помещений в университете?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	40	23,8%
Затрудняюсь ответить	5	3,0%
Низкий уровень	26	15,5%
Средний уровень	97	57,7%

7.6 Как бы Вы оценили техническое оснащение учебных помещений в университете?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	22	13,1%
Затрудняюсь ответить	6	3,6%
Низкий уровень	56	33,3%
Средний уровень	84	50,0%

7.7 Как бы Вы оценили наличие и работу столовой (буфета)?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	36	21,4%
Затрудняюсь ответить	44	26,2%
Низкий уровень	21	12,5%
Средний уровень	67	39,9%

8. Как бы Вы оценили доброжелательность и вежливость работников (сотрудников) университета при решении производственных задач и личном взаимодействии?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Высокий уровень	83	49,4%
Затрудняюсь ответить	7	4,2%
Низкий уровень	7	4,2%
Средний уровень	71	42,3%

9. Насколько Вы удовлетворены условиями организации труда на кафедре и оснащенностью своего рабочего места?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Не удовлетворен	10	6,0%
Полностью удовлетворен	86	51,2%
Частично удовлетворен	72	42,9%

10. Как Вы оцениваете реализацию коллективного договора?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
--------	--------------------	----------------

Не удовлетворен	17	10,1%
Полностью удовлетворен	69	41,1%
Частично удовлетворен	82	48,8%

11. Чувствуете ли Вы себя защищенным от террористических угроз, терактов в университете?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
В основном чувствую себя защищенным	72	42,9%
Затрудняюсь ответить	17	10,1%
Не чувствую себя защищенным	15	8,9%
Чувствую себя защищенным лишь частично	25	14,9%
Чувствую себя полностью защищенным	39	23,2%

Если говорить в целом об условиях работы преподавателей в университете, то практически все преподаватели полностью либо частично удовлетворены предоставленными условиями для своей деятельности. Однако в жизнедеятельности университета имеются аспекты, требующие улучшения и корректировки:

- необходимо обеспечить доступность питьевой воды;
- предусмотреть наличие зон отдыха для преподавателей;
- повысить уровень санитарного состояния учебных помещений;
- повысить уровень комфорта санитарно-гигиенических помещений;
- предусмотреть оснащение учебных помещений современной техникой.

Изучение мнений сотрудников показало, что в целом они чувствуют себя на работе достаточно комфортно, в коллективе царит благоприятный психологический климат. Это способствует повышению результативности труда, а также выполнению конкретных профессиональных задач.

Приложение 3 Результаты опросов обучающихся направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» университета об удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик

Результаты обработки анкетирования представлены в таблицах.

1. Просим Вас оценить степень удовлетворенности качеством и содержанием процесса обучения на осваиваемой образовательной программе:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Полностью удовлетворён	16	62%	высокий	5
Скорее удовлетворён	7	27%	удовлетворительный	3
Затрудняюсь ответить	1	4%	очень низкий	1
Скорее не удовлетворён	2	8%	очень низкий	1
2. Насколько качественно, по Вашему мнению, осуществляется преподавание дисциплин (курсов, модулей)?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Очень качественно	9	35%	хороший	4
Качественно	11	42%	хороший	4
Скорее качественно	5	19%	низкий	2
Скорее некачественно	1	4%	очень низкий	1
3. Просим Вас оценить степень удовлетворенности организацией и проведением практик:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Полностью удовлетворён	13	50%	высокий	5
Затрудняюсь ответить	9	35%	хороший	4
Скорее удовлетворён	3	12%	низкий	2
Не удовлетворён	1	4%	очень низкий	1
4. Просим Вас оценить степень удовлетворенности расписанием занятий (начало и окончание занятий, количество пар в день):				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Скорее удовлетворён	15	58%	высокий	5
Полностью удовлетворён	9	35%	хороший	4
Скорее не удовлетворён	2	8%	очень низкий	1
5. Насколько своевременно изменения в расписании доводятся до студентов?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Практически всегда своевременно	20	77%	высокий	5
Затрудняюсь ответить	5	19%	низкий	2
Не своевременно	1	4%	очень низкий	1
6. Как Вы оцениваете организацию пересдач в период повторной промежуточной аттестации?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>

Хорошая	19	73%	высокий	5
Скорее хорошая	7	27%	удовлетворительный	3
7. Просим Вас оценить степень удовлетворенности доступностью Интернет-ресурсов университета:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Полностью удовлетворён	18	69%	высокий	5
Скорее удовлетворён	7	27%	удовлетворительный	3
Скорее не удовлетворён	1	4%	очень низкий	1
8. Просим Вас оценить полноту размещения электронно-информационных образовательных ресурсов в личном кабинете студента:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Практически все документы размещаются своевременно	23	88%	высокий	5
Около 50% дисциплин обеспечены документами своевременно	3	12%	низкий	2
9. Просим Вас оценить степень удовлетворенности обеспечением учебной и методической литературой:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Полностью удовлетворён	14	54%	высокий	5
Скорее удовлетворён	12	46%	хороший	4
10. Как бы Вы оценили наличие и понятность навигации внутри университета?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Средний уровень	9	35%	хороший	4
Высокий уровень	16	62%	высокий	5
Низкий уровень	1	4%	очень низкий	1
11. Вы считаете, учебные помещения ВУЗа оборудованы надлежащим образом?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Скорее да	7	27%	удовлетворительный	3
Да, полностью	5	19%	низкий	2
Да, достаточно	11	42%	хороший	4
Недостаточно	2	8%	очень низкий	1
Скорее нет	1	4%	очень низкий	1
12. Удовлетворены ли Вы санитарно-гигиеническим состоянием учебных аудиторий и иных помещений университета?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
Да	19	73%	высокий	5
Нет	7	27%	удовлетворительный	3

13. Как бы Вы оценили наличие и доступность питьевой воды в университете?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>
Низкий уровень	11	42%	хороший	4
Высокий уровень	5	19%	низкий	2
Затрудняюсь ответить	3	12%	низкий	2
Средний уровень	7	27%	удовлетворительный	3
14. Как бы Вы оценили существующие в университете зоны отдыха (ожидания)?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>
Низкий уровень	2	8%	очень низкий	1
Высокий уровень	11	42%	хороший	4
Средний уровень	12	46%	хороший	4
Затрудняюсь ответить	1	4%	очень низкий	1
15. Просим Вас оценить степень удовлетворенности оснащением спортивных залов уни- верситета:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>
Скорее удовлетворён	7	27%	удовлетворительный	3
Полностью удовлетво- рён	6	23%	удовлетворительный	3
Затрудняюсь ответить	5	19%	низкий	2
Скорее не удовлетво- рён	7	27%	удовлетворительный	3
Не удовлетворён	1	4%	очень низкий	1
16. Просим Вас оценить степень удовлетворенности работой пунктов питания в универ- ситете:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>
Затрудняюсь ответить	5	19%	низкий	2
Полностью удовлетво- рён	12	46%	хороший	4
Скорее не удовлетво- рён	3	12%	низкий	2
Скорее удовлетворён	6	23%	удовлетворительный	3
17. Просим Вас оценить степень удовлетворенности доброжелательностью и вежливостью работников университета:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>
Скорее удовлетворён	15	58%	высокий	5
Полностью удовлетво- рён	9	35%	хороший	4
Скорее не удовлетво- рён	2	8%	очень низкий	1
18. Укажите, сталкивались ли Вы со случаями коррупции в университете:				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетво- ренности</i>	<i>Индекс качества</i>

Ничего не знаю об этом	24	92%	высокий	5
Мне рассказывали о таких случаях с теми студентами, которых я лично не знаю	2	8%	очень низкий	1
19. Чувствуете ли Вы себя защищенным от террористических угроз, терактов в университете?				
<i>Ответ</i>	<i>Частота</i>	<i>%</i>	<i>Уровень удовлетворенности</i>	<i>Индекс качества</i>
В основном чувствую себя защищенным	12	46%	хороший	4
Чувствую себя полностью защищенным	11	42%	хороший	4
Затрудняюсь ответить	2	8%	очень низкий	1
Чувствую себя защищенным лишь частично	1	4%	очень низкий	1

Результаты измерения удовлетворенности

Показатель	Вопрос	Уровень удовлетворенности	Индекс качества
Удовлетворенность учебным процессом		высокий	5
	1	высокий	5
	2	хороший	4
	3	высокий	5
	4	высокий	5
	5	высокий	5
	6	высокий	5
	7	высокий	5
	8	высокий	5
	9	высокий	5
Удовлетворенность приспособленностью зданий и помещений к проведению учебных и воспитательных мероприятий		высокий	5
	10	высокий	5
	11	хороший	4
	12	высокий	5
Удовлетворенность комфортностью условий предоставления образовательных услуг		хороший	4
	13	хороший	4
	14	хороший	4
	15	удовлетворительный	3
Удовлетворенность качеством работы подразделений университета		хороший	5
	16	хороший	4
	17	высокий	5
	18	высокий	5
	19	хороший	4

Приложение 4 Результаты опросов работодателей об удовлетворенности качеством образования в ФГБОУ ВО «КнАГУ»

В опросе работодателей в сфере муниципального управления и экономики региона приняли участие 15 представителей организаций:

- Администрация города Комсомольска-на-Амуре
- Администрация городского поселения город Амурск
- АНО «Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края»
- АО «Рума»
- ООО «Амурсталь»
- ООО «РН-Комсомольский НПЗ»
- ТЦЗН г. Комсомольска-на-Амуре, Комсомольского, Амурского районов
- проч.

Задачи исследования:

- 1) выявить степень взаимодействия с университетом по вопросам подготовки студентов;
- 2) определить уровень соответствия подготовки выпускников установленным требованиям и пожеланиям работодателей;
- 3) выявить перспективы трудоустройства выпускников КнАГУ.

Результаты опроса:

1. Насколько Вы удовлетворены сотрудничеством с вузом?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Полностью удовлетворен	10	66,7%
Удовлетворен в большей мере	5	33,3%

2. Принимаете ли Вы участие в разработке фонда оценочных средств?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	2	13,3%
Никогда	8	53,3%
Редко	3	20,0%
Часто	2	13,3%

3. Сотрудничаете ли Вы с кафедрами в области актуализации и разработки учебных курсов?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	1	6,7%
Никогда	8	53,3%
Редко	3	20,0%
Часто	3	20,0%

4. Сотрудничаете ли Вы с вузом в области преподавания?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	1	6,7%
Никогда	7	46,7%
Редко	5	33,3%
Часто	2	13,3%

5. Принимаете ли Вы обучающихся образовательной программы на практику?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Иногда	5	33,3%

Никогда	1	6,7%
Редко	2	13,3%
Часто	7	46,7%

6. Принимаете ли Вы участие в работе государственной экзаменационной комиссии?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	4	26,7%
Никогда	6	40,0%
Редко	3	20,0%
Часто	2	13,3%

7. Трудоустраиваете ли Вы обучающихся программы по итогам прохождения практики?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	1	6,7%
Никогда	6	40,0%
Редко	4	26,7%
Часто	4	26,7%

8. Трудоустраиваете ли Вы выпускников программы?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Всегда	3	20,0%
Никогда	3	20,0%
Редко	6	40,0%
Часто	3	20,0%

8. Как бы Вы оценили качество подготовки выпускников?

Ответы	Количество человек	Процент выбора
Полностью удовлетворен	6	40,0%
Удовлетворен в большей мере	9	60,0%

В результате анализа данных опроса можно сделать вывод, что с точки зрения работодателей, университет готовит специалистов в сфере экономики с достаточно высоким уровнем профессиональной подготовки – полностью удовлетворены качеством подготовки выпускников 40 % респондентов, удовлетворены в большей мере 60 %. Согласно результатам опроса, полностью удовлетворены сотрудничеством с КнАГУ – 66,7 % работодателей, удовлетворены в большей мере 33,3 %.

Взаимодействие с выпускающей кафедрой по вопросам участия в образовательном процессе характеризуется следующим:

- в актуализации и разработке учебных курсов принимают участие порядка 20 % респондентов;
- в разработке фондов оценочных средств 26,7 %;
- участвуют в преподавании профильных дисциплин 20 %;
- принимают обучающихся на практику 46,7 %;
- в процедурах государственной итоговой аттестации принимают участие 40 % респондентов.

Взаимодействие университета и работодателей в сфере трудоустройства выпускников находится на удовлетворительном уровне, лишь 40 % представителей работодателей, участвующих в опросе, готовы трудоустроить выпускников как после прохождения практики, так и после окончания обучения.

Были даны предложения по улучшению подготовки выпускников:

- проведение стажировок, практик обучающихся в большем объеме;
- развитие навыков самообразования у студентов;
- развитие коммуникативных качеств;
- в большем объеме использовать современные ИТ средства.

Таким образом, анализ результатов опроса работодателей свидетельствует о том, что подготовка молодых специалистов учитывает реальные и потенциальные потребности работодателей, обеспечивает выпускнику востребованность в изменяющихся условиях рынка труда. Существующий уровень подготовки выпускников полностью соответствует требованиям и пожеланиям работодателей. Выпускники КНАГУ востребованы на рынке труда.

Взаимодействие университета и представителей работодателей осуществляется на постоянной основе, систематизировано, организовано на основе принципа сотрудничества.