

## ПРОГРАММА

Кандидата на должность ректора  
ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный  
университет

**ДМИТРИЕВА Эдуарда Анатольевича.**

2019

## 1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Стратегические цели, которым должен следовать наш университет, сформулированы с учетом национальной программы «Развитие образования» и национальной программы «Наука» утвержденных президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, в сентябре 2018г.

**Стратегическая цель** – стать ресурсным центром развития экономики, инновационного предпринимательства и социокультурной среды региона.

Для достижения указанной стратегической цели необходимо решить следующие ключевые задачи:

1. Стать ведущим образовательным центром, привлекательным для талантливой молодежи.

2. Развить кооперацию с ведущими вузами страны для повышения качества подготовки кадров и научных исследований, а также расширения спектра реализуемых образовательных программ.

3. Стать ведущим научно-инновационным центром и центром инжиниринга в регионе.

4. Развить действующие на базе университета и создать новые центры превосходства, обеспечивающие развитие инновационной экономики региона.

5. Развить систему трансферта научно-исследовательских и инновационных разработок в экономику и социокультурную среду региона.

### **Ключевые показатели эффективности реализации программы**

№	Показатель	Ед. измер.	Значение целевого показателя				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Общая численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры по очной форме обучения	чел.	2300	2500	2700	2800	2850
2	Кол-во УГНС, по которым реализуются образовательные программы	шт.	58	59	65	65	65
3	Удельный вес численности обучающихся (приведенного	%	12	13	13	13	13

№	Показатель	Ед. измер.	Значение целевого показателя				
			2019	2020	2021	2022	2023
	контингента) по программам магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента, обучающихся по основным образовательным программам ВО						
4	Доля, в общем контингенте студентов, иностранных граждан обучающихся в университете платно	%	2	3	4	5	6
5	Удельный вес численности обучающихся (привед.контингента) по проектно-ориентированным образовательным программам, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности обучающихся (привед. контингента)	%	10	20	25	30	30
6	Объем НИОКР в расчете на 1 НПП	тыс.руб.	50	60	80	85	90
7	Доходы вуза из всех источников	млн.руб.	600	630	670	690	700
8	Число публикаций организации, индексируемых в WofS в расчете на 100 НПП	шт.	8	9	10	10	11
9	Объем средств привлеченных для реализации инновационных проектов	млн.руб	15	20	25	30	35
10	Доходы университета от реализации программ доп.образования и программ переподготовки.	млн.руб	27	30	35	40	45
11	Совокупный оборот МИП	млн.руб.		35	45	50	55

## 1. УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ

*В ближайшей перспективе (2019г) для эффективного решения стоящих перед университетом задач, необходимо:*

- перестроить структуру и обновить ректорат университета;
- завершить работу по подготовке и приступить к апробации новой экономической модели университета соответствующей требованиям времени.

*В среднесрочной перспективе необходимо будет:*

- развивать систему «электронный университет» с целью дальнейшего сокращения трудоемкости выполняемых основных и вспомогательных работ;

- продолжить работу по централизации управления основными и обеспечивающими функциями университета;
- продолжить развивать систему проектного управления.

## 2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одной из главных проблем, препятствующей росту нашего университета является существенный отток молодежи из города и края. Решить данную проблему возможно только используя комплексный подход – развивая профориентационную работу не только в регионе, но и за его пределами. Продолжить активно развивать такие формы работы как: каникулярные школы; вовлечение талантливых старшеклассников в проектную деятельность (конкурс «Юный инженер», КУБ и т.п.); совместная работа над проектами старшеклассников со студентами в студенческих сообществах. Повысить престиж университета за счет роста качества обучения. При этом необходимо развить партнерские отношения с предприятиями и организациями, работающими за пределами города и края, тем самым уйти от стереотипа «Подготовка кадров для предприятий города».

*Для этого в образовательной деятельности в ближайшей перспективе (2019г), необходимо :*

- провести государственную аккредитацию реализуемых в университете образовательных программ;
- приступить к переходу на новые образовательные стандарты;

*В среднесрочной перспективе необходимо будет:*

- поэтапно внедрять современные образовательные технологии, обеспечивающие рост качества обучения (проектное обучение, обучение с использованием цифровых технологий и др);
- продолжить развивать партнерские отношения с ведущими вузами страны в части реализации совместных образовательных программ;
- реализовать мероприятия направленные на увеличение доли творческих работ выполняемых студентами во время обучения. Для этого необходимо будет не только внедрить новые образовательные технологии, но и реализовать поэтапное снижения норматива аудиторной нагрузки на ставку

преподавателя (2019/20 уч.г – 5%; 2020/21 уч.г. – 10%; 2021/22 – 10%) высвободив время для творческой работы;

- сформировать практику обучения по индивидуальным учебным планам (в первую очередь по магистерским программам);

- продолжить работу по развитию информационно-образовательного пространства, способствующего улучшению качества самоподготовки и самоконтроля обучающихся университета;

- продолжить развивать магистерские образовательные программы и довести к 2020 г. долю обучающихся в магистратуре до 13%. Доля обучающихся в магистратуре, является одним из важных показателей характеризующих уровень университета.

### 3. НАУЧНАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ И ИНЖИНИРИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

За последние годы в университете создана современная лабораторная база, существенно расширяющая возможности для проведения фундаментальных и прикладных научных исследований и решения инжиниринговых задач. В дальнейшем, работу по развитию лабораторной базы необходимо продолжить.

Успешное развитие данных направлений возможно только в тесной интеграции с образовательной деятельностью.

*В ближайшей перспективе:*

- реализовать мероприятия по поддержке научных коллективов завершивших в 2018 г реализацию проектов РФФИ и показавших высокую результативность;

- расширить спектр выполняемых инжиниринговых проектов (ЗАО ГСС, ДСЗ «Звезда», СКИФ-ДВ и др.), при этом увеличить долю студентов вовлекаемых в выполнение проектов.

*В среднесрочной перспективе:*

- продолжить развивать практику поддержки научных коллективов университета в т.ч. за счет снижения аудиторной нагрузки участникам научных коллективов;

- сформировать кооперационные связи с ведущими университетами с целью совместного участия в реализации крупных научных и инжиниринговых проектов.

#### 4. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В направлении международной деятельности необходимо будет :

- сосредоточить основные усилия на развитии отношений с образовательными организациями (школы, колледжи и университеты) стран АТР с целью получения притока иностранных студентов обучающихся в нашем университете платно;

- разработать и реализовать образовательные программы на английском языке, что также будет способствовать притоку иностранных студентов.

#### 5. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Для дальнейшей успешной работы университета необходимо:

- продолжить обеспечивать опережающий рост заработной платы преподавателей ;

- продолжить развивать «прозрачную» систему стимулирования эффективной работы преподавателей;

- основываясь на разработанной программе поддержки начинающих преподавателей, приступить к ее реализации начиная с 2019/20 уч.года.

#### 6. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ УНИВЕРСИТЕТА

За 5 лет удалось существенно обновить инфраструктуру университета и создать предпосылки для ее дальнейшего развития. В планируемый период для развития инфраструктуры университета будут проведены следующие работы:

- организовано строительство нового учебно-лабораторного корпуса (5000 м<sup>2</sup>) и оснащение его современным лабораторным оборудованием (включено в проект). Объем инвестиций 405 млн.руб. Приказ Минобрнауки РФ № 871 от 31 октября 2018г;

- завершено проектирование и организовано строительство нового спортивного корпуса (3000 м<sup>2</sup>), реконструкция университетского стадиона и оснащение современным спортивным инвентарем. Объем инвестиций 400 млн.руб;

- по увеличению количества мест в студенческих общежитиях университета;

- по созданию новых учебных и научных лабораторий в университете. В первую очередь по перспективным направлениям, таким как ИТ – технологии (информационная безопасность, AR/VR), авиастроение и др.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Решение поставленных задач будет способствовать становлению нашего университета как одного из ведущих и динамично развивающихся университетов ДФО, что безусловно скажется на престиже нашего университета.