

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Комсомольский-на-Амуре государственный университет»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета  
энергетики и управления

 А.С. Гудим  
«20» «05» 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации»


|   |                           |
|---|---------------------------|
| Направление подготовки                                | 38.04.01 «Экономика»      |
| Направленность (профиль)<br>образовательной программы | «Корпоративная экономика» |

Обеспечивающее подразделение

Кафедра «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

Разработчик рабочей программы:


Доцент

  
\_\_\_\_\_ Лавриненко М.Б.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой

«Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

  
\_\_\_\_\_ Яковлева Т.А.

## 1 Общие положения

Рабочая программа дисциплины «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» составлены в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 939 от 11.08. 2020 года, и основной профессиональной образовательной программы подготовки «Корпоративная экономика» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Задачи дисциплины                  | <ul style="list-style-type: none"><li>– комплексное изучение содержания процессов управления денежными потоками организации;</li><li>– изучение современных методов разработки политики управления денежными потоками организации;</li><li>– ознакомление с механизмами управления денежными потоками в процессе текущей и долгосрочной деятельности;</li><li>– изучение вопросов планирования объемов и структуры денежных потоков, сбалансированности и синхронизации во времени отдельных их видов;</li><li>– приобретение практических навыков по оптимизации денежных потоков организации.</li></ul> |
| Основные разделы / темы дисциплины | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Концепции денежных потоков организации.</li><li>2. Анализ денежных потоков организации.</li><li>3. Построение бюджета денежных потоков организации.</li></ol>  |

## 2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Процесс изучения дисциплины «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой:

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения  | Планируемые результаты обучения по дисциплине                     |
|---|--|---|
| <b>Профессиональные</b>   |  |   |
| ПК-1 Способен подготавливать экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития организации | ПК-1.1 Знает методы определения экономической эффективности внедрения новых инновационных технологий организации труда; нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации; порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с отраслевой направленностью; порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации; технологические и организаци- | Знать методы оценки и управления денежными потоками организациями |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>онно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации</p> <p>ПК-1.2 Умеет составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p> <p>ПК-1.3 Владеет навыками ведения учета экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений, а также заключенных договоров; контроля правильности осуществления расчетных операций; разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов</p> | <p>Уметь использовать источники информации для сбора и обработки данных в области управления денежными потоками</p> <p>Владеть навыками мониторинга показателей денежных потоков организации</p> |
|--|---|--|

### **3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина входит в состав блока 1 «Дисциплины (модули)» и относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Место дисциплины (этап формирования компетенции) отражено в схеме формирования компетенций, представленной в документе *Оценочные материалы*, размещенном на сайте университета [www.knastu.ru](http://www.knastu.ru) / *Наш университет* / *Образование* / *38.04.01 Экономика / Оценочные материалы*.

Дисциплина «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» частично реализуется в форме практической подготовки. Практическая подготовка организуется путем выполнения практических заданий.

Практическая подготовка реализуется на основе Профессионального стандарта «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.03.2021 № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289). 3.2 Обобщенная трудовая функция: Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации, код В, уровень квалификации 7.

### **4 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебной работы**

#### **4.1 Структура и содержание дисциплины для очной формы обучения**

Дисциплина «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» изучается на 2 курсе в 3 семестре.

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 32 ч., промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой, самостоятельная работа обучающихся 112 ч.

| Наименование разделов, тем и содержание материала  | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах) |                      |                      |     |               |            |
|--|--|----------------------|----------------------|-----|---------------|------------|
|  | Контактная работа преподавателя с обучающимися   |                      |                      | ИКР | Пром ат-тест. | СРС        |
|  | Лекции   | Практические занятия | Лабораторные занятия |     |               |            |
| <b>Раздел I «Концепции денежных потоков организации»</b>   | <b>4</b>   | <b>4</b>             | -                    | -   | -             | <b>28</b>  |
| <i>Тема 1 «Концепция оценки денежных потоков организации»</i>  | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <i>Тема 2 «Структурная денежных потоков организации»</i>   | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <b>Раздел II «Анализ денежных потоков организации»</b>   | <b>6</b>   | <b>6</b>             | -                    | -   | -             | <b>42</b>  |
| <i>Тема 3 «Общая характеристика системы анализа денежных потоков организации»</i>                            | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <i>Тема 4 «Методика проведения горизонтального, вертикального и сравнительного анализа денежных потоков»</i> | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <i>Тема 5 «Анализ ликвидности и эффективности денежных потоков»</i>  | 2  | 2*                   | -                    | -   | -             | 14         |
| <b>Раздел III «Построение бюджета движения денежных средств организации»</b>                                 | <b>6</b>   | <b>6</b>             | -                    | -   | -             | <b>42</b>  |
| <i>Тема 6 «Политика управления денежными потоками организации»</i>   | 2  | 2*                   | -                    | -   | -             | 14         |
| <i>Тема 7 «Разработка плана поступления и расходования денежных средств»</i>                                 | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <i>Тема 8 «Сравнение традиционного бюджетирования и скользящего планирования»</i>                            | 2  | 2                    | -                    | -   | -             | 14         |
| <b>Зачет с оценкой</b>   | -  | -                    | -                    | -   | -             | -          |
| <b>ИТОГО по дисциплине</b>   | <b>16</b>  | <b>16</b>            | -                    | -   | -             | <b>112</b> |

\* реализуется в форме практической подготовки

## 4.2 Структура и содержание дисциплины для заочной формы обучения

Отсутствует.

## 4.3 Структура и содержание дисциплины для очно-заочной формы обучения

Дисциплина «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» изучается на 2 курсе в 4 семестре.

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 16 ч., промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой, самостоятельная работа обучающихся 128 ч.

| Наименование разделов, тем и содержание материала  | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах) |                      |                      |     |               |           |
|--|--|----------------------|----------------------|-----|---------------|-----------|
|  | Контактная работа преподавателя с обучающимися   |                      |                      | ИКР | Пром ат-тест. | СРС       |
|  | Лекции   | Практические занятия | Лабораторные занятия |     |               |           |
| <b>Раздел I «Концепции денежных потоков организации»</b>   | <b>2</b>   | <b>2</b>             | -                    | -   | -             | <b>32</b> |
| <i>Тема 1 «Концепция оценки денежных потоков организации»</i>  | 1  | 1                    | -                    | -   | -             | 16        |
| <i>Тема 2 «Структурная денежных потоков организации»</i>   | 1  | 1                    | -                    | -   | -             | 16        |
| <b>Раздел II «Анализ денежных потоков организации»</b>   | <b>4</b>   | <b>2</b>             | -                    | -   | -             | <b>48</b> |
| <i>Тема 3 «Общая характеристика системы анализа денежных потоков организации»</i>                            | 1  | -                    | -                    | -   | -             | 16        |
| <i>Тема 4 «Методика проведения горизонтального, вертикального и сравнительного анализа денежных потоков»</i> | 1  | -                    | -                    | -   | -             | 16        |
| <i>Тема 5 «Анализ ликвидности и эффективности денежных потоков»</i>  | 2  | 2*                   | -                    | -   | -             | 16        |
| <b>Раздел III «Построение бюджета движения денежных средств организации»</b>                                 | <b>4</b>   | <b>2</b>             | -                    | -   | -             | <b>48</b> |
| <i>Тема 6 «Политика управления денежными потоками организации»</i>   | 1  | -                    | -                    | -   | -             | 16        |
| <i>Тема 7 «Разработка плана поступления и расходования денежных средств»</i>                                 | 2  | 2*                   | -                    | -   | -             | 16        |

|  |           |          |          |          |          |            |
|--|-----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| Тема 8 «Сравнение традиционного бюджетирования и скользящего планирования» | 1         | -        | -        | -        | -        | 16         |
| Зачет с оценкой  | -         | -        | -        | -        | -        | -          |
| <b>ИТОГО по дисциплине</b>   | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>128</b> |

\* реализуется в форме практической подготовки

## **5 Оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обсуждаются и утверждаются на заседании кафедры. Полный комплект контрольных заданий или иных материалов, необходимых для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) хранится на кафедре-разработчике в бумажном или электронном виде, также фонды оценочных средств доступны студентам в личном кабинете – раздел учебно-методическое обеспечение.

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1 Основная и дополнительная литература**

Перечень рекомендуемой основной и дополнительной литературы представлен на сайте университета [www.knastu.ru](http://www.knastu.ru) / *Наш университет / Образование / 38.04.01 Экономика / Рабочий учебный план / Реестр литературы.*

### **6.2 Методические указания для студентов по освоению дисциплины**

Методические рекомендации по написанию контрольной работы по дисциплине «Бюджетирование и обслуживание денежных потоков организации» для обучающихся по направлению 38.03.01 – «Экономика» всех форм обучения / Сост. Лавриненко М.Б. – [Электронный ресурс]. – В свободном доступе в электронно-образовательной среде вуза.

### **6.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Каждому обучающемуся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, с которыми у университета заключен договор.

Перечень рекомендуемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем представлен на сайте университета [www.knastu.ru](http://www.knastu.ru) / *Наш университет / Образование / 38.04.01 Экономика / Рабочий учебный план / Реестр ЭБС.*

Актуальная информация по заключенным на текущий учебный год договорам приведена на странице Научно-технической библиотеки (НТБ) на сайте университета <https://knastu.ru/page/3244>

#### **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

| Название сайта   | Электронный адрес   |
|--|---|
| Естественно-научный образовательный портал федерального портала «Российское образование» | <a href="http://en.edu.ru">http://en.edu.ru</a>                               |
| Научная электронная библиотека eLIBRARY  | <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> |

### **7 Организационно-педагогические условия**

Организация образовательного процесса регламентируется учебным планом и расписанием учебных занятий. Язык обучения (преподавания) - русский. Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

При формировании своей индивидуальной образовательной траектории обучающийся имеет право на перезачет соответствующих дисциплин и профессиональных модулей, освоенных в процессе предшествующего обучения, который освобождает обучающегося от необходимости их повторного освоения.

#### **7.1 Образовательные технологии**

Учебный процесс при преподавании курса основывается на использовании традиционных, инновационных и информационных образовательных технологий. Традиционные образовательные технологии представлены лекциями и семинарскими (практическими) занятиями. Инновационные образовательные технологии используются в виде широкого применения активных и интерактивных форм проведения занятий. Информационные образовательные технологии реализуются путем активизации самостоятельной работы студентов в информационной образовательной среде.

#### **7.2 Занятия лекционного типа**

Лекционный курс предполагает систематизированное изложение основных вопросов учебного плана.

На первой лекции лектор обязан предупредить студентов, применительно к какому базовому учебнику (учебникам, учебным пособиям) будет прочитан курс.

Лекционный курс должен давать наибольший объем информации и обеспечивать более глубокое понимание учебных вопросов при значительно меньшей затрате времени, чем это требуется большинству студентов на самостоятельное изучение материала.

#### **7.3 Занятия семинарского типа**

Семинарские занятия представляют собой детализацию лекционного теоретического материала, проводятся в целях закрепления курса и охватывают все основные разделы.

Основной формой проведения семинаров является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам, а также разбор примеров и ситуаций в аудиторных условиях. В обязанности преподавателя входят: оказание методической помощи и консультирование студентов по соответствующим темам курса.

Активность на семинарских занятиях оценивается по следующим критериям:

- ответы на вопросы, предлагаемые преподавателем;
- участие в дискуссиях;
- выполнение проектных и иных заданий;
- ассистирование преподавателю в проведении занятий.



Ответ должен быть аргументированным, развернутым, не односложным, содержать ссылки на источники.

Доклады и оппонирование докладов проверяют степень владения теоретическим материалом, а также корректность и строгость рассуждений.

Оценивание заданий, выполненных на семинарском занятии, входит в накопленную оценку.

#### **7.4 Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа студентов – это процесс активного, целенаправленного приобретения студентом новых знаний, умений без непосредственного участия преподавателя, характеризующийся предметной направленностью, эффективным контролем и оценкой результатов деятельности обучающегося.

Цели самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную и справочную документацию, специальную литературу;
- развитие познавательных способностей, активности студентов, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, творческой инициативы, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений и академических навыков.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами студентов в зависимости от цели, объема, уровня сложности, конкретной тематики.

Технология организации самостоятельной работы студентов включает использование информационных и материально-технических ресурсов университета.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы студентов может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Студенты должны подходить к самостоятельной работе как к наиважнейшему средству закрепления и развития теоретических знаний, выработке единства взглядов на отдельные вопросы курса, приобретения определенных навыков и использования профессиональной литературы.

#### **7.5 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям и индивидуальным комплексным заданиям на самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на лекциях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на лекции.

При самостоятельной проработке курса обучающиеся должны:

- просматривать основные определения и факты;

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- изучить рекомендованную литературу, составлять тезисы, аннотации и конспекты наиболее важных моментов;
- самостоятельно выполнять задания, аналогичные предлагаемым на занятиях;
- использовать для самопроверки материалы фонда оценочных средств.

## **8 Материально-техническое обеспечение, необходимое для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

### **8.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Состав программного обеспечения, необходимого для освоения дисциплины, приведен на сайте университета [www.knastu.ru](http://www.knastu.ru) / *Наш университет / Образование / 38.04.01 Экономика / Рабочий учебный план / Реестр ПО.*

Актуальные на текущий учебный год реквизиты / условия использования программного обеспечения приведены на странице ИТ-управления на сайте университета: <https://knastu.ru/page/1928>

### **8.2 Учебно-лабораторное оборудование**

Отсутствует

### **8.3 Технические и электронные средства обучения**

#### **Лекционные занятия**

Аудитории для лекционных занятий укомплектованы мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (наборы демонстрационного оборудования (проектор, экран, компьютер/ноутбук), учебно-наглядные пособия, тематические иллюстрации).

#### **Практические занятия**

Аудитории для практических занятий укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

#### **Самостоятельная работа.**

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде КнАГУ:

- зал электронной информации НТБ КнАГУ;
- компьютерные классы факультета.

## **9 Иные сведения**

### **Методические рекомендации по обучению лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных

группах. Предполагаются специальные условия для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. N АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производится с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.